



Osavuositatsaus
Q3 2014

STOCKMANN

STOCKMANN Oyj Abp, Osavuositiedote 29.10.2014 klo 8.00 EET

Heikko tuloskehitys jatkui kolmannella vuosineljänneksellä – strategiaproessi etenee suunnitelmien mukaisesti

Heinä–syyskuu 2014:

Konsernin liikevaihto oli 405,0 miljoonaa euroa (454,4 miljoonaa euroa), laskua 10,9 prosenttia tai laskua 8,1 prosenttia vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liiketulos oli -14,8 miljoonaa euroa (10,7 miljoonaa euroa).

Tammi–syyskuu 2014:

Konsernin liikevaihto oli 1 295,9 miljoonaa euroa (1 429,3 miljoonaa euroa), laskua 9,1 prosenttia ilman lopetettuja franchising-toimintoja tai laskua 5,8 prosenttia vertailukelpoisin valuuttakurssein.

Liiketulos oli -55,1 miljoonaa euroa (6,1 miljoonaa euroa).

Katsauskauden tulos oli -61,7 miljoonaa euroa (-13,2 miljoonaa euroa ilman Lindexin 25,1 miljoonan euron verohyvitystä).

Osakekohtainen tulos oli -0,86 euroa (-0,19 euroa ilman Lindexin 0,35 euron verohyvitystä).

Tulosennuste vuodelle 2014 (päivitetty 14.10.2014):

Stockmann arvioi, että konsernin euromääräinen liikevaihto vuonna 2014 laskee vuoteen 2013 verrattuna. Konsernin liiketuloksen ilman kertaluontoisia eriä odotetaan olevan tappiollinen vuonna 2014.

Hallituksen puheenjohtaja Kaj-Gustaf Bergh:

Kuluttajien luottamus on edelleen alhainen Suomessa ja vähittäiskaupan loppuvuoden näkymät ovat epävarmat.

Venäjällä heikko talouskehitys ja ennätysalhaiseksi vajonnut ruplan kurssi heikentävät Stockmannin tulosta. Omassa toiminnassamme on ollut haasteita, joiden takia myyntimme on laskenut markkinoita enemmän. Erityisesti syyskuussa konsernin liikevaihto laski kaikissa liiketoimintayksiköissä, ja tällä oli merkittävä vaikutus vuosineljänneksen heikkoon liiketulokseen. Tämän johdosta muutimme myös koko vuoden tulosennustettamme.

Seppälän brändin uudistaminen ja suunnanmuutos tuloksen parantamiseksi eivät ole tuoneet toivottua tulosta. Toiminnan liiketappio on kasvanut kuluneena vuonna. Tappiokierteen katkaisemiseksi suunnittelemme toiminnan merkittävää sopeuttamista Seppälän päämarkkinoilla Suomessa ja Virossa. Muista Baltian maista ja Venäjältä Seppälä suunnittelee vetäytymistä vuoden 2015 aikana. Tämä on valitettava askel Seppälän henkilöstölle, mutta välttämätöntä, jotta koko konsernin tulos voisi nousta jälleen kannattavaksi.

Vuoden viimeinen neljännes on Stockmannin tuloskehityksessä ratkaisevassa asemassa. Onnistunut Hullut Päivät -kampanja antaa hyvät lähtökohdat tavaratalojen ja verkkokaupan joulukampanjoille. Olemme nimittäneet uudet johtajat vetämään Stockmann Retail- ja Real Estate -liiketoimintayksiköitä sekä varmistamaan uuden strategian viemisen käytäntöön. Uskon, että heidän johdollaan henkilöstömme voi ylittää parhaimpaansa ja voimme kehittää tärkeintä kilpailutekijäämme – hyvää asiakaspalvelua.

Stockmannin kilpailukyvyyn parantaminen on osa käynnissä olevaa strategiatyötä. Uuden Stockmannin suunta alkaa hahmottua. Keskitymme Stockmann Retail -liiketoimintayksikössä tavaratalojen ja verkkokaupan monikanavaisen kokonaisuuteen. Jo aiemmin syksyllä teimme päätöksen uuden omistajan etsimisestä Hobby Hallin toiminnalle. Stockmannille on nyt nimitetty uusi toimitusjohtaja Per Thelin, joten strategiaproessi etenee suunnitellusti.

AVAINLUKUJA

	7-9/2014	7-9/2013	1-9/2014	1-9/2013	1-12/2013
Liikevaihto, milj. euroa	405,0	454,4	1 295,9	1 429,3	2 037,1
Liikevaihdon kasvu, prosenttia	-10,9	-6,3	-9,3	-2,9	-3,7
Suhteellinen myyntikate, prosenttia	49,6	49,5	47,8	48,2	48,6
Liiketulos, milj. euroa	-14,8	10,7	-55,1	6,1	54,4
Nettorahoituskulut, milj. euroa	4,7	4,1	17,4	18,6	27,6
Tulos ennen veroja, milj. euroa	-19,5	6,5	-72,6	-12,5	26,8
Katsauskauden tulos, milj. euroa	-13,6	28,9*	-61,7	11,9*	48,4
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	-0,19	0,40*	-0,86	0,16*	0,67
Oma pääoma/osake, euroa			11,14	11,88	12,42
Liiketoiminnan rahavirta, milj. euroa	-51,9	-47,9	-87,3	-57,8	125,4
Investoinnit, milj. euroa	15,4	15,3	42,7	43,7	56,8
Nettovelkaantumistaso, prosenttia			114,3	111,5	87,3
Omavaraisuusaste, prosenttia			39,0	39,9	43,8
Osakkeiden määrä, laimentamaton, painotettu keskiarvo, 1000 kpl			72 049	72 049	72 049
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, prosenttia			-0,3	3,6	3,4
Henkilöstö, keskimäärin	14 344	14 685	14 504	14 830	14 963

* Sisältää 25,1 miljoonan euron verohyvityksen (0,35 euroa osakkeelta) Lindexille syyskuussa 2013.

STRATEGIAPROSESSI

Stockmannilla on käynnissä konsernistrategian arviointi- ja muutosprosessi. Se kattaa kaikki konsernin toiminnot kaikilla markkinoilla, ja työn tavoitteena on parantaa Stockmannin pitkän aikavälin kilpailukykyä ja kannattavuutta. Uusi kolmen liiketoimintayksikön toimintarakenne – Stockmann Retail, Real Estate ja Fashion Chains – otetaan käyttöön 1.1.2015.

Stockmann Retail -liiketoimintayksikössä keskitytään yhä enemmän tavaratalojen ja stockmann.com-verkkokaupan toimintaan. Hobby Hallin etäkauppaliiketoiminnalle etsitään uutta omistajaa. Real Estate -liiketoimintayksikön tavoitteena on kasvattaa konsernin omistamien kiinteistöjen arvoa. Fashion Chains -liiketoimintayksikköön kuuluvat Lindex ja Seppälä. Stockmann uskoo, että Lindexillä on merkittävää potentiaalia kehittyä aidosti kansainväliseksi muotibrändiksi. Tämän strategian tukemiseksi AB Lindexille valittiin lokakuussa operatiivinen hallitus, jossa on mukana uusia riippumattomia jäseniä.

Pyrkimykset parantaa Seppälän kannattavuutta eivät ole onnistuneet. Vuonna 2013 Seppälän liiketulos oli -14,4 miljoonaa euroa, ja vuoden 2014 liiketappion ilman kertaluontoisia eriä arvioidaan olevan yli 25 miljoonaa euroa. Tämän seurauksena suunnitellaan toiminnan merkittävää sopeuttamista Suomessa ja Virossa sekä toiminnan lakkauttamista Latviassa ja Liettuassa vuoden 2015 aikana. Venäjän Seppälä-myyvälät suljetaan aikaisemman päätöksen mukaisesti loppuvuoden 2014 ja vuoden 2015 aikana. Seppälällä on tällä hetkellä 130 myymälää Suomessa, 36 Baltian maissa ja 16 Venäjällä.

Suunnitelluista sopeuttamistoimenpiteistä johtuen Seppälä aloittaa yhteistoimintaneuvottelut, joiden piiriin kuuluu koko Suomen henkilöstö eli yhteensä noin 800 työntekijää. Vähennystarve voi johtaa enintään 380 henkilön irtisanomiseen. Suunnitellut toimenpiteet voivat aiheuttaa kertaluontoisia kuluja, jotka kirjataan vuoden 2014 viimeiselle neljännekselle, kun päätökset mahdollisista myymälöiden lakkauttamisista on tehty.

LIKEVAIHTO JA TULOS

Vähittäiskaupan markkinatilanne jatkui heikkona vuoden 2014 kolmannella neljänneksellä erityisesti Suomessa, jossa kuluttajien luottamus ja ostovoima ovat edelleen alhaisella tasolla. Suomessa muotimarkkinat laskivat syyskuussa 10 prosenttia ja tammi-syyskuussa 6 prosenttia (TMA). Ruotsissa markkinat kasvoivat tammi-syyskuussa 0,6 prosenttia, vaikka syyskuussa laskua oli 3,4 prosenttia (Stilindex). Venäjän rupla jatkoi heikkenemistään euroon nähden, jonka seurauksena ostovoima laski Venäjällä.

Stockmann-konsernin liikevaihto tammi-syyskuussa laski 9,3 prosenttia ja oli 1 295,9 miljoonaa euroa (1 429,3 miljoonaa euroa). Vertailukelpoisin valuuttakurssein laskua oli 5,8 prosenttia. Liikevaihto ilman lopetettuja franchising-toimintoja laski 9,1 prosenttia. Liikevaihto laski kaikilla markkina-alueilla Baltian maita ja Keski-Eurooppaa lukuun ottamatta.

Liikevaihto Suomessa oli 601,9 miljoonaa euroa (675,7 miljoonaa euroa). Liikevaihto ilman lopetettuja Zara-franchising-toimintoja laski 10,5 prosenttia. Liikevaihto ulkomailla oli 694,0 miljoonaa euroa (753,6 miljoonaa euroa). Vertailukelpoisin valuuttakurssein liikevaihto ulkomailla laski 1,1 prosenttia. Venäjän rupla, Ruotsin kruunu ja Norjan kruunu olivat edelleen heikompia kuin vuonna 2013, ja siksi euromääräinen liikevaihto laski 7,9 prosenttia. Liikevaihto ulkomailla oli 53,6 prosenttia (52,7 prosenttia) koko liikevaihdosta.

Konsernin liiketoiminnan myyntikate laski raportointikaudella 69,8 miljoonaa euroa ja oli 619,6 miljoonaa euroa (689,5 miljoonaa euroa). Suhteellinen myyntikate oli 47,8 prosenttia (48,2 prosenttia) ja laskua oli molemmissa liiketoimintayksiköissä. Toiminnan kulut laskivat 1,1 prosenttia ja olivat 621,1 miljoonaa euroa (628,1 miljoonaa euroa). Poistot olivat 53,6 miljoonaa euroa (55,2 miljoonaa euroa).

Konsernin liiketulos tammi-syyskuussa oli -55,1 miljoonaa euroa (6,1 miljoonaa euroa). Liiketulos heikkeni erityisesti Suomessa.

Konsernin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto laski 10,9 prosenttia ja oli 405,0 miljoonaa euroa (454,4 miljoonaa euroa). Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 8,1 prosenttia.

Kolmannen neljänneksen liikevaihto Suomessa laski 12,6 prosenttia ja oli 179,9 miljoonaa euroa (206,0 miljoonaa euroa). Liikevaihto ulkomailla oli 225,0 miljoonaa euroa (248,4 miljoonaa euroa), mikä on 9,4 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2013. Vertailukelpoisilla valuuttakursseilla liikevaihto laski 4,7 prosenttia.

Suhteellinen myyntikate heinä-syyskuussa oli 49,6 prosenttia (49,5 prosenttia) Lindexin myyntikatteen kasvun johdosta. Toiminnan kustannukset kasvoivat 1,5 prosenttia kasvaneiden markkinointikulujen takia ja olivat 198,7 miljoonaa euroa (195,7 miljoonaa euroa). Vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä toiminnan kulut laskivat kertaluontoisista kustannussäästöistä johtuen. Poistot olivat 17,2 miljoonaa euroa (18,4 miljoonaa euroa). Liiketulos oli kolmannella neljänneksellä -14,8 miljoonaa euroa (10,7 miljoonaa euroa). Liiketulos laski molemmissa liiketoimintayksiköissä ja erityisesti Suomessa.

Nettorahoituskulut laskivat raportointikaudella 1,2 miljoonaa euroa ja olivat 17,4 miljoonaa euroa (18,6 miljoonaa euroa). Kertaluontoiset valuuttakurssitappiot olivat 0,4 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa). Vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä Lindex sai kertaluontoisia korkotuottoja 3,1 miljoonaa euroa veroviranomaisilta ja tämä sisältyy nettorahoituskuluihin.

Tammi-syyskuun tulos ennen veroja oli -72,6 miljoonaa euroa (-12,5 miljoonaa euroa). Tappiollisesta tuloksesta kirjattiin katsauskaudelle osoitettu 10,8 miljoonan euron verohyvitys. Vuonna 2013 kirjattiin 24,4 miljoonan verohyvitys ja se sisälsi 22 miljoonan euron veronpalautuksen Lindexin kaksinkertaisen verotuksen poistamisesta vuosina 1999–2005. Katsauskauden tulos oli -61,7 miljoonaa euroa (11,9 miljoonaa euroa tai -13,2 miljoonaa euroa ilman Lindexin 25,1 miljoonan euron verohyvitystä).

Tammi-syyskuun osakekohtainen tulos oli -0,86 euroa (0,16 euroa tai -0,19 euroa ilman Lindexin 0,35 euron verohyvitystä) ja optioiden vaikutuksella laimennettuna -0,86 euroa (0,16 euroa). Oma pääoma osaketta kohden oli 11,14 euroa (11,88 euroa).

LIKEVAIHTO JA TULOS LIKETOIMINTAYKSIKÖITTÄIN

Tavarataloryhmä

Tavarataloryhmän tammi-syyskuun liikevaihto oli 749,5 miljoonaa euroa (840,5 miljoonaa euroa). Liikevaihto ilman lopetettuja franchising-toimintoja laski 10,5 prosenttia.

Liikevaihto Suomessa oli 501,8 miljoonaa euroa (565,7 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski 10,8 prosenttia ilman lopetettuja Zara-franchising-toimintoja. Ulkomaantoimintojen euromääräinen liikevaihto oli 247,7 miljoonaa euroa (274,7 miljoonaa euroa) ja sen osuus koko yksikön liikevaihdosta oli 33,1 prosenttia (32,7 prosenttia). Liikevaihto kasvoi Baltian maissa ja ruplina Venäjällä, mutta heikosta Venäjän ruplasta johtuen euromääräinen liikevaihto laski 9,8 prosenttia.

Katsauskauden suhteellinen myyntikate oli 38,4 prosenttia (39,3 prosenttia). Lasku johtui heikentyneestä Venäjän ruplasta ja hintavetoisista kampanjoista pääasiassa Suomessa.

Tavarataloryhmän tammi-syyskuun liiketulos oli -45,8 miljoonaa euroa (-8,0 miljoonaa euroa). Toiminnan kulut laskivat 4,6 miljoonaa euroa pääasiassa valuuttakurssivaikutusten johdosta.

Heinä-syyskuun liikevaihto laski 12,7 prosenttia ja oli 214,0 miljoonaa euroa (245,2 miljoonaa euroa). Liikevaihto Suomessa oli 143,5 miljoonaa euroa (166,6 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski 13,9 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto ulkomailla laski 10,3 prosenttia ja oli 70,5 miljoonaa euroa (78,6 miljoonaa euroa).

Suhteellinen myyntikate oli heinä-syyskuussa 40,0 prosenttia (40,0 prosenttia). Vuosineljänneksen liiketulos oli -16,8 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli -3,6 miljoonaa euroa. Tulos oli erityisen heikko syyskuussa liikevaihdon merkittävän laskun vuoksi. Toiminnan kulut kasvoivat 1,3 miljoonaa euroa. Vuoden 2013 kolmannella neljänneksellä toiminnan kulut laskivat lomautuksista ja muista kertaluontoisista kustannussäästöistä johtuen.

Lokakuussa, katsauskauden jälkeen, pidetty Hullut Päivät -kampanja oli edellisvuoden tasolla vertailukelpoisilla valuuttakursseilla. Heikon Venäjän ruplan vuoksi euromääräinen liikevaihto kuitenkin laski 4 prosenttia. Liikevaihto kasvoi 5 prosenttia Baltian maissa ja laski 2 prosenttia Suomessa Stockmann-verkkokaupan vahvasta kasvusta huolimatta. Venäjällä liikevaihto ruplina kasvoi 4 prosenttia, mutta valuuttakurssivaikutuksista johtuen euromääräinen liikevaihto laski 10 prosenttia.

Muotiketjut

Muotiketjujen tammi-syyskuun liikevaihto laski 7,3 prosenttia ja oli 546,3 miljoonaa euroa (589,4 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski Suomessa 9,6 prosenttia ja oli 100,0 miljoonaa euroa (110,6 miljoonaa euroa). Ulkomailla liikevaihto laski 6,8 prosenttia ja oli 446,3 miljoonaa euroa (478,8 miljoonaa euroa). Ulkomaisen liikevaihdon osuus oli 81,7 prosenttia (81,2 prosenttia) koko yksikön liikevaihdosta.

Lindexin liikevaihto oli tammi-syyskuussa 476,6 miljoonaa euroa (501,0 miljoonaa euroa). Tämä oli 0,4 prosenttia enemmän kuin vuotta aiemmin vertailukelpoisin valuuttakurssein, mutta heikentyneistä Ruotsin ja Norjan valuutoista johtuen 4,9 prosenttia vähemmän euroina kuin vuotta aiemmin. Seppälän liikevaihto laski tammi-syyskuussa 21,2 prosenttia ja oli 69,7 miljoonaa euroa (88,4 miljoonaa euroa). Liikevaihdon lasku johtui osin 30 kannattamattoman myymälän sulkemisesta viimeisen 12 kuukauden aikana. Liikevaihto laski Suomessa 16,6 prosenttia ja ulkomailla 29,6 prosenttia.

Muotiketjujen katsauskauden suhteellinen myyntikate oli 60,7 prosenttia (61,1 prosenttia). Lindexin suhteellinen myyntikate nousi hieman ja oli 62,0 prosenttia (61,9 prosenttia), mutta Seppälän suhteellinen myyntikate oli 51,4 prosenttia (56,7 prosenttia).

Liiketoimintayksikön tammi–syyskuun liiketulos oli -2,9 miljoonaa euroa (21,0 miljoonaa euroa). Lindexin liikevoitto oli 18,5 miljoonaa euroa (30,8 miljoonaa euroa) ja Seppälän liiketulos oli -21,5 miljoonaa euroa (-9,7 miljoonaa euroa). Lindexin toiminnan kulut laskivat 0,5 miljoonaa euroa valuuttakurssivaikutusten johdosta. Seppälän toiminnan kulut vähenivät 1,9 miljoonaa euroa.

Heinä–syyskuun liikevaihto laski 8,8 prosenttia ja oli 190,9 miljoonaa euroa (209,4 miljoonaa euroa). Lindexin liikevaihto laski 6,8 prosenttia ja oli 166,0 miljoonaa euroa (178,0 miljoonaa euroa). Paikallisvaluutoissa laskua oli 1,4 prosenttia. Liikevaihto nousi Latviassa ja Keski-Euroopassa, mutta laski muilla alueilla. Seppälän liikevaihto laski 20,6 prosenttia ja oli 24,9 miljoonaa euroa (31,4 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski edelleen kaikissa toimintamaissa. Vertailukelpoinen liikevaihto ilman viimeisen 12 kuukauden aikana suljettuja myymälöitä laski 8,6 prosenttia.

Liiketoimintayksikön suhteellinen myyntikate oli vuosineljänneksellä 60,5 prosenttia (60,6 prosenttia). Lindexin suhteellinen myyntikate oli 62,0 prosenttia (61,6 prosenttia) ja Seppälän suhteellinen myyntikate oli 50,4 prosenttia (54,8 prosenttia).

Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 4,2 miljoonaa euroa (16,1 miljoonaa euroa). Lindexin liikevoitto oli 10,0 miljoonaa euroa (18,2 miljoonaa euroa). Lasku aiheutui osin valuuttakurssivaikutuksista ja osin kasvaneista kertaluontoisista markkinoinnin kustannuksista. Seppälän liiketulos oli -5,8 miljoonaa euroa (-2,2 miljoonaa euroa).

RAHOITUS JA SITOUTUNUT PÄÄOMA

Rahavarat olivat syyskuun 2014 lopussa 18,3 miljoonaa euroa, kun ne vuotta aiemmin olivat 19,4 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli tammi–syyskuussa -87,3 miljoonaa euroa (-57,8 miljoonaa euroa) ja heinä–syyskuussa -51,9 miljoonaa euroa (-47,9 miljoonaa euroa).

Nettokäyttöpääoma ilman rahavaroja oli syyskuun lopussa 220,0 miljoonaa euroa, kun se vuotta aiemmin oli 253,8 miljoonaa euroa ja vuoden 2013 lopussa 133,9 miljoonaa euroa.

Varastojen arvo oli 334,4 miljoonaa euroa (349,2 miljoonaa euroa) ja luku sisältää myös lokakuussa pidetyn Hullut Päivät -kampanjan tuotteet. Varastotasot olivat edellisvuotta matalammat molemmissa liiketoimintayksiköissä.

Lyhytaikaiset saamiset olivat 145,4 miljoonaa euroa (149,2 miljoonaa euroa). Koroton vieras pääoma oli 259,8 miljoonaa euroa (244,8 miljoonaa euroa).

Korollisen vieraan pääoman määrä oli syyskuun lopussa 935,5 miljoonaa euroa (977,4 miljoonaa euroa), josta pitkäaikaista velkaa oli 636,0 miljoonaa euroa (495,7 miljoonaa euroa). Lisäksi konsernilla on 265,0 miljoonaa euroa nostamattomia pitkäaikaisia kommitoituja lainalimiittejä ja 333,8 miljoonaa euroa ei-kommitoituja lainalimiittejä. Pääosa lyhytaikaisesta velasta on hankittu yritystodistusmarkkinoilta. Vuoden 2013 lopussa korollisen vieraan pääoman määrä oli 814,8 miljoonaa euroa, josta pitkäaikaista velkaa oli 469,4 miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste oli syyskuun lopussa 39,0 prosenttia (39,9 prosenttia). Nettovelkaantumisaste (net gearing) oli syyskuun lopussa 114,3 prosenttia (111,5 prosenttia). Vuoden 2013 lopussa omavaraisuusaste oli 43,8 prosenttia ja nettovelkaantumisaste oli 87,3 prosenttia.

KUSTANNUSSÄÄSTÖOHJELMA

Stockmann on jatkanut kustannussäästöohjelmaansa koko organisaatiossa pääosin toteuttamalla rakennemuutoksia toiminnan tehostamiseksi ja kustannusrakenteen parantamiseksi pitkällä aikavälillä.

Uusi Suomen tavaratalojen myyntiorganisaation toimintamalli sekä keskitetty asiakaspalvelukeskus otettiin käyttöön 1.9.2014. Uudessa mallissa myyntihenkilöstö keskittyy myyntiin ja asiakaspalveluun. Hallinto, tukitoiminnot sekä puhelimitse ja sähköisissä kanavissa tapahtuva asiakaspalvelu on keskitetty. Muutoksilla tavoitellaan vertailukelpoisesti noin 10 miljoonan euron vuosittaisia säästöjä, jotka toteutuvat täysimääräisesti vuodesta 2015 alkaen.

Tavarataloryhmän tukitoimintojen ja konsernihallinnon tehokkuuden parantamiseksi käytiin yhteistoimintaneuvottelut henkilöstön kanssa kesä–syyskuun aikana. Neuvotteluiden lopputuloksena Stockmann vähentää 148 työpaikkaa hallinnosta ja tukitoiminnoista Suomessa. Näistä 61 on irtisanomisia, 60 määräaikaisten työtehtävien päättymiä ja loput eläkkeelle siirtymiä ja vapaaehtoisia irtisanoutumisia. Neuvottelut koskivat noin 1 200 henkilöä, ja neuvottelujen alkaessa henkilöstövähennystarpeen arvioitiin olevan enintään 180 henkilöä. Stockmann saavuttaa näillä toimenpiteillä noin 5 miljoonan euron vuosittaiset säästöt vuodesta 2015 alkaen.

Stockmann suunnittelee sulkevansa Stockmann Beauty -myymälät Suomessa vuoden 2015 aikana. Tällä hetkellä Beauty-myymälöitä on 11 ja ne työllistävät yhteensä noin 50 henkilöä. Tavoitteena on tarjota myymälähenkilökunnalle pääkaupunkiseudulla sekä Tampereen ja Turun talousalueilla uusi työpaikka tavaratalossa. Henkilöstövähennyksen on arvioitu olevan enintään 30 henkilöä.

Pyrkimykset parantaa Seppälän kannattavuutta eivät ole onnistuneet ja toiminta on tappiollista. Tämän seurauksena suunnitellaan toiminnan merkittävää sopeuttamista Suomessa ja Virossa sekä toiminnan lakkauttamista Latviassa ja Liettuassa vuoden 2015 aikana. Venäjän Seppälä-myymälät suljetaan aikaisemman päätöksen mukaisesti loppuvuoden 2014 ja vuoden 2015 aikana. Seppälällä on tällä hetkellä 130 myymälää Suomessa, 36 Baltian maissa ja 16 Venäjällä. Suunnitelluista sopeuttamistoimenpiteistä johtuen Seppälä aloittaa yhteistoimintaneuvottelut, joiden piiriin kuuluu koko Suomen henkilöstö eli yhteensä noin 800 työntekijää. Vähennystarve voi johtaa enintään 380 henkilön irtisanomiseen. Suunnitellut toimenpiteet voivat aiheuttaa kertaluontoisia kuluja, jotka kirjataan vuoden 2014 viimeiselle neljännekselle, kun päätökset mahdollisista myymälöiden lakkauttamisista on tehty.

INVESTOINNIT

Investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 42,7 miljoonaa euroa (43,7 miljoonaa euroa) ja heinä–syyskuussa 15,2 miljoonaa euroa (15,3 miljoonaa euroa). Poistot olivat katsauskaudella 53,6 miljoonaa euroa (55,2 miljoonaa euroa) ja kolmannella vuosineljänneksellä 17,4 miljoonaa euroa (18,4 miljoonaa euroa).

Tavarataloryhmän investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 23,9 miljoonaa euroa (18,1 miljoonaa euroa), josta 6,3 miljoonaa euroa käytettiin uuteen toiminnanohjausjärjestelmään. Tampereen tavaratalon laajennushanke valmistuu marraskuussa 2014. Hankkeeseen investoitiin tammi–syyskuussa 4,4 miljoonaa euroa.

Muotiketjujen investoinnit olivat katsauskaudella yhteensä 16,0 miljoonaa euroa (22,3 miljoonaa euroa). Lindex avasi kolmannella vuosineljänneksellä neljä myymälää: yhden Norjassa, yhden Latviassa, yhden Slovakiassa ja yhden franchising-myymälän Islannissa. Yksi myymälä suljettiin Ruotsissa ja yksi Suomessa. Seppälä sulki 10 myymälää kolmannen neljänneksen aikana: kahdeksan Venäjällä, yhden Suomessa ja yhden Liettuassa.

Konsernin muut investoinnit olivat yhteensä 2,8 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa). Konsernin taloushallinnon järjestelmiä ollaan parhaillaan korvaamassa vaiheittain, ja projekti jatkui kolmannella vuosineljänneksellä.

MYYMÄLÄVERKOSTO

Stockmann-konserni	Yhteensä 31.12.2013	Yhteensä 30.6.2014	Uudet myymälät Q3 2014	Suljetut myymälät Q3 2014	Yhteensä 30.9.2014
Tavaratalot*	16	16			16
Stockmann Beauty -myymälät	11	11			11
Tavarataloryhmän muut myymälät (Hobby Hall, outlet)	2	2			2
Lindex-myymälät	479	486	4	2	488
joista franchising-myymälöitä	35	34	1		35
joista omia myymälöitä	444	452	3	2	453
Seppälä-myymälät	209	190		10	180

* Akateemiset Kirjakaupat ovat osa Suomen tavarataloja.

UUDET HANKKEET

Tilikauden 2014 investointien arvioidaan olevan noin 60 miljoonaa euroa ja jäävän pienemmiksi kuin arvioidut poistot, joiden arvioidaan olevan noin 75 miljoonaa euroa. Suurin osa investoinneista liittyy Lindexin myymäläverkoston laajentamiseen ja myymälöiden uudistamiseen, tavaratalojen kunnostuksiin, tietojärjestelmien uudistamiseen sekä Stockmannin tavarataloja ja verkkokauppaa palvelevan jakelukeskuksen automaatioteknologiaan.

Lindex jatkaa laajentumistaan avaamalla yli 10 myymälää (netto) vuonna 2014 mukaan lukien franchising-myymälät. Lindex avaa keväällä 2015 ensimmäisen Ison-Britannian myymälänsä Lontoossa Westfield Stratford City -kauppakeskuksessa.

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Stockmannilla on kaksi osakesarjaa. A-sarjan osakkeilla on 10 ääntä osaketta kohden ja B-sarjan osakkeilla yksi ääni osaketta kohden. Osakkeilla on yhtäläinen oikeus osinkoihin. Osakkeiden nimellisarvo on 2,00 euroa osakkeelta.

Syyskuun 2014 lopussa Stockmannilla oli 30 595 765 A-sarjan osaketta ja 41 452 918 B-sarjan osaketta eli yhteensä 72 048 683 osaketta. Yhtiön osakkeiden tuottama äänimäärä oli 347 410 568.

Osakepääoma katsauskauden lopussa oli 144,1 miljoonaa euroa (144,1 miljoonaa euroa). Osakekannan markkina-arvo oli 623,1 miljoonaa euroa (912,8 miljoonaa euroa). Vuoden 2013 lopussa osakekannan markkina-arvo oli 796,0 miljoonaa euroa.

Syyskuun lopussa Stockmannin A-osakkeen kurssi oli 8,66 euroa, kun se vuoden 2013 lopussa oli 11,06 euroa, ja B-osakkeen kurssi oli 8,64 euroa, kun se vuoden 2013 lopussa oli 11,04 euroa. Katsauskauden aikana Nasdaq OMX Helsingin pörssissä vaihdettiin 0,6 miljoonaa A-osaketta (0,3 miljoonaa) ja 12,8 miljoonaa B-osaketta (12,0 miljoonaa). Tämä vastaa 2,0 prosenttia keskimääräisestä A-osakkeiden määrästä ja 30,8 prosenttia keskimääräisestä B-osakkeiden määrästä.

Yhtiöllä ei ole hallussaan omia osakkeita, eikä hallituksella ole voimassaolevia valtuuksia omien osakkeiden ostamiseen tai osakeanteihin.

Stockmannilla oli 56 018 osakkeenomistajaa syyskuun 2014 lopussa, kun vuotta aiemmin osakkeenomistajia oli 59 667. Stockmann ei saanut katsauskaudella liputusilmoituksia suurimpien osakkeenomistajien omistusmuutoksista.

HENKILÖSTÖ

Stockmann-konsernin keskimääräinen työntekijämäärä oli katsauskaudella 14 504, mikä on 326 henkilöä vähemmän kuin vuotta aikaisemmin (14 830). Henkilöstön määrä väheni tavarataloryhmässä ja Seppälässä. Kokoaikaiseksi muutettu keskimääräinen henkilömäärä väheni 183 henkilöllä ja oli 11 094 (11 277).

Syyskuun 2014 lopussa konsernin palveluksessa oli 14 089 henkilöä (14 698). Ulkomailla työskenteli 8 398 (8 503) henkilöä ja heidän osuutensa koko henkilöstöstä oli 59,6 prosenttia (57,9 prosenttia).

Konsernin palkkakulut olivat tammi-syyskuussa 223,3 miljoonaa euroa, kun vuotta aiemmin kulut olivat 228,7 miljoonaa euroa. Työsuhde-etuuksista aiheutuneet kokonaiskulut olivat 283,6 miljoonaa euroa (291,6 miljoonaa euroa) eli 21,9 prosenttia (20,4 prosenttia) liikevaihdosta.

MUUTOKSET JOHDOSSA

Hannu Penttilä jätti tehtävänsä yhtiön toimitusjohtajana 26.8.2014. Hän jää aiemmin ilmoitetun mukaisesti eläkkeelle 31.12.2014. Stockmannin hallituksen puheenjohtaja Kaj-Gustaf Bergh hoitaa väliaikaisesti toimitusjohtajan tehtävää oman toimensa ohella 10.11.2014 asti, jolloin uusi toimitusjohtaja Per Thelin aloittaa tehtävässään.

Stockmann-konsernin johtoryhmään on tehty lokakuussa seuraavat nimitykset, jotka ovat voimassa 1.11.2014 alkaen.

Jouko Pitkänen (s. 1971), eMBA, on nimitetty Stockmann Retail -liiketoimintayksikön johtajaksi. Hänen vastuullaan on Stockmannin tavaratalojen ja verkkokaupan johtaminen.

Tove Westermarck (s. 1968), KTM, on nimitetty kehitysjohtajaksi. Hänen vastuullaan on varmistaa konsernin uuden strategian käyttöönotto Stockmann Retail- ja Real Estate -liiketoimintayksiköissä.

Björn Teir (s. 1969), VTM, on nimitetty Real Estate -liiketoimintayksikön johtajaksi. Hänen vastuullaan on Stockmannin Helsingin, Pietarin, Tallinnan ja Riian kiinteistöjen hallinnointi ja vuokraustoiminta.

Lauri Veijalainen (s. 1968), LuK, on nimitetty Real Estate -yksikön apulaisjohtajaksi. Hän jatkaa myös konsernin johtoryhmän jäsenenä ja Stockmannin ulkomaantoimintojen kehitysjohtajana.

MUUTOKSET LINDEXIN HALLITUKSESSA

AB Lindexin ylimääräinen yhtiökokous valitsi yhtiölle operatiivisen hallituksen lokakuussa. Uusi hallituksen puheenjohtaja on Per Sjärdell, joka on Stockmannin hallituksen jäsen ja Fiskars Swedenin toimitusjohtaja. Stockmannin talousjohtaja Pekka Vähähyyppä sekä hallituksen jäsen, strategiajohtaja Kjell Sundström edustavat myös Stockmannia hallituksessa.

Tracy Stone ja Rossana Mariano ovat yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista riippumattomia hallituksen jäseniä. He tuovat mukanaan laajaa kokemusta muoti- ja vähittäiskaupasta sekä kansainvälisestä laajentumisesta. Tracy Stone (s. 1962), Ison-Britannian kansalainen, työskentelee GANTin kansainvälisenä myyntijohtajana. Rossana Mariano (s. 1962), Ruotsin kansalainen, on Ruotsin johtavan lifestyle-viestintätoimiston RMPR:n toimitusjohtaja ja perustaja. Caroline Kull Magnusson ja Ann-Britt Neckvall jatkavat hallituksessa työntekijöiden edustajina, ja heidän varajäsenenä jatkaa Clary Erenmalm. Tavoitteena on valita vielä yksi riippumaton hallituksen jäsen loppuvuoden aikana.

RISKITEKIJOITA

Stockmann-konsernilla on omaa liiketoimintaa Pohjoismaissa, Venäjällä, Baltian maissa ja itäisessä Keski-Euroopassa sekä franchising-toimintaa useissa muissa maissa. Yleinen taloustilanne vaikuttaa kuluttajien ostokäyttäytymiseen ja ostovoimaan kaikilla konsernin markkina-alueilla. Nopeat ja odottamattomat muutokset markkinoilla voivat vaikuttaa niin rahoitusmarkkinoiden kuin kuluttajienkin käyttäytymiseen. Yleiseen taloudelliseen tilanteeseen ja erityisesti kuluttajien ostovoimaan liittyvien epävarmuustekijöiden arvioidaan olevan ensisijaisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa Stockmannin toimintaan.

Liiketoiminnan riskit Venäjällä ovat Pohjoismaita ja Baltiaa suurempia. Toimintaympäristö on epävakaa ja Ukrainan kriisi on lisännyt merkittävästi maailmanlaajuisia poliittisia jännitteitä. EU:n ja USA:n asettamat kaupankäynnin rajoitukset Venäjää kohtaan sekä Venäjän vastatoimet voivat edelleen vaikuttaa Stockmannin toimintaan. Merkittävä osa Stockmannin Venäjällä myymistä tuotteista on tuontitavaraa, joten kaupankäynnin rajoitukset heikentäisivät Stockmannin toimintaa Venäjällä. Heikentyvällä Venäjän ruplalla tulee jatkossakin olemaan negatiivinen vaikutus kuluttajien ostovoimaan.

Muodin osuus konsernin liikevaihdosta on yli kaksi kolmasosaa. Muotikauppaan liittyvät olennaisesti tuotteiden lyhyt elinkaari ja trendiriippuvuus, kalenteriin sidottu myynnin kausiluonteisuus sekä alttius säätilan tavanomaisesta poikkeaville muutoksille. Toimitusketjun vastuullinen hallinta on tärkeää konsernin tavaramerkeille, jotta asiakkaiden luottamus Stockmanniin säilyy. Näihin tekijöihin reagoidaan osana konsernin jokapäiväistä liiketoiminnan johtamista. Merkittäviä poikkeustilanteita lukuun ottamatta näiden tekijöiden ei arvioida vaikuttavan olennaisesti konsernin liikevaihtoon tai tulokseen.

Konsernin liiketoiminta perustuu joustavasti toimivaan logistiikkaan ja tehokkaihin tavaravirtoihin. Tavara- tai tietoliikenteen viiveet tai häiriöt voivat hetkellisesti haitata liiketoimintaa. Näitä operatiivisia riskejä pyritään hallitsemaan kehittämällä tarkoituksenmukaisia varajärjestelmiä ja vaihtoehtoisia toimintatapoja sekä panostamalla tietojärjestelmien häiriöttömään toimintaan. Operatiivisia riskejä katetaan myös vakuutuksilla. Operatiivisten riskien ei arvioida vaikuttavan olennaisella tavalla Stockmannin liiketoimintaan.

Konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen vaikuttavat valuuttakurssien muutokset konsernin raportointivaluutan euron ja Ruotsin kruunun, Norjan kruunun, Venäjän ruplan, Yhdysvaltojen dollarin sekä eräiden muiden valuuttojen välillä. Valuuttakurssien vaihtelut voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiön liiketoimintaan. Rahoitusriskejä, korkotason vaihtelusta johtuvat riskit mukaan lukien, hallinnoidaan hallituksen vahvistaman riskipolitiikan mukaisesti.

VUODEN 2014 NÄKYMÄT

Venäjän rupla on heikentynyt merkittävästi ja Venäjän talouskasvun odotetaan pysyvän matalalla tasolla vuonna 2014. Ukrainan kriisi, Venäjän vastaiset pakotteet ja näiden vastatoimet vaikuttavat edelleen haitallisesti Venäjän talouteen kuluvan vuoden aikana. Näistä tekijöistä johtuen maan vähittäiskaupan näkymät ovat hyvin epävarmat.

Suomessa epävarmuus vähittäiskaupan markkinoilla jatkuu. Käyttötavaroiden kysynnän odotetaan jatkuvan heikkona vuoden viimeisellä neljänneksellä, ja näkymät ovat edelleen epävakaa. Ostovoiman odotetaan pysyvän alhaisena, millä tulee olemaan negatiivinen vaikutus kuluttajien ostokäyttäytymiseen.

Kohtuuhintaisen muodin markkinanäkymien odotetaan paranevan Ruotsissa hieman vuonna 2014. Baltian maissa vähittäiskauppariikkinoiden odotetaan pysyvän suhteellisen vakaina. Kuluttajien alhainen luottamus voi kuitenkin vaikuttaa halukkuuteen tehdä ostoksia kaikilla markkina-alueilla.

Stockmannin strategiaprosessi, jonka tarkoituksena on parantaa konsernin pitkän aikavälin kilpailukykyä ja kannattavuutta, jatkuu vuoden loppuun saakka. Kustannussäästöohjelma jatkuu. Seppälän toiminnan sopeuttamista koskevien suunnitelmien arvioidaan olevan valmiit vuoden loppuun mennessä.

Konsernin vuoden 2014 investointien arvioidaan olevan poistoja pienemmät ja yltävän noin 60 miljoonaan euroon.

Arvioitua heikomman tuloskehityksen takia, erityisesti Seppälän liiketoiminnassa, ja loppuvuoden 2014 epävarmojen näkymien vuoksi Stockmannin koko vuoden tulostilannetta muutettiin 14.10.

Stockmann arvioi, että konsernin euromääräinen liikevaihto vuonna 2014 laskee vuoteen 2013 verrattuna. Konsernin liikutuloksen ilman kertaluontoisia eriä odotetaan olevan tappiollinen vuonna 2014.

Helsingissä 28.10.2014

STOCKMANN Oyj Abp
Hallitus

TILINPÄÄTÖSLYHENNELMÄ JA LIITETIEDOT

LAATIMISPERIAATTEET

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Käytetyt laatimisperiaatteet ja laskentamenetelmät ovat samat kuin vuoden 2013 tilinpäätöksessä. Luvut ovat tilintarkastamattomia.

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
LIIVEVAIHTO	1 295,9	1 429,3	2 037,1
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-676,3	-739,8	-1 046,9
Palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-283,6	-291,6	-397,8
Poistot ja arvonalentumiset	-53,6	-55,2	-74,4
Liiketoiminnan muut kulut	-337,5	-336,5	-463,6
Kulut yhteensä	-1 351,0	-1 423,2	-1 982,7
LIIVEVOITTO/-TAPPIO	-55,1	6,1	54,4
Rahoitustuotot	0,4	4,2	4,5
Rahoituskulut	-17,9	-22,8	-32,1
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-17,4	-18,6	-27,6
VOITTO/TAPPIO ENNEN VEROJA	-72,6	-12,5	26,8
Tuloverot	10,8	24,4	21,6
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-61,7	11,9	48,4
Tilikauden voiton/tappion jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-61,7	11,9	48,4
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0
Tulos/osake, osakeantikorjattu, euroa	-0,86	0,16	0,67
Tulos/osake, laimennettu, osakeantikorjattu, euroa	-0,86	0,16	0,67

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	-61,7	11,9	48,4
Muut laajan tuloksen erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteiseksi			
Etuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,0	0,0	0,1
Muut laajan tuloksen erät, jotka siirretään myöhemmin tulosvaikutteisiksi			
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä	-5,0	-7,4	-5,8
Rahavirran suojaus	3,1	0,3	0,5
Muut laajan tuloksen erät, netto	-1,9	-7,2	-5,3
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ	-63,6	4,7	43,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön osakkeenomistajille	-63,6	4,7	43,1
Määräysvallattomille osakkeenomistajille	0,0	0,0	0,0

KONSERNITASE

Milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
VARAT			
PITKÄAIKAISET VARAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Tavaramerkki	99,4	105,0	102,6
Aineettomat oikeudet	60,4	32,2	38,8
Muut aineettomat hyödykkeet	4,0	2,4	3,1
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	5,8	28,8	24,0
Liikearvo	768,3	811,7	793,2
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	937,9	980,1	961,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	42,1	42,1	42,1
Rakennukset ja rakennelmat	429,8	443,3	440,4
Koneet ja kalusto	81,6	98,6	95,8
Vuokrahuoneiston perusparannusmenot	27,8	33,1	32,4
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	17,9	9,5	5,8
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	599,2	626,7	616,5
Pitkäaikaiset saamiset	0,6	4,1	0,5
Myytavissä olevat sijoitukset	7,8	7,9	7,9
Laskennalliset verosaamiset	16,9	10,3	17,3
PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	1 562,3	1 629,0	1 604,0
LYHYTAIKAISET VARAT			
Vaihto-omaisuus	334,4	349,2	285,8
Lyhytaikaiset saamiset			
Korolliset saamiset	37,0	60,0	43,1
Tuloverosaamiset	19,3	12,5	0,8
Korottomat saamiset	89,1	76,7	76,9
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	145,4	149,2	120,9
Rahavarat	18,3	19,4	33,9
LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ	498,0	517,8	440,6
VARAT YHTEENSÄ	2 060,4	2 146,8	2 044,6
Milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	144,1	144,1	144,1
Ylikurssirahasto	186,1	186,1	186,1
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	250,4	250,5	250,5
Muut rahastot	46,5	43,2	43,4
Muuntoerot	-0,8	2,5	4,1
Kertyneet voittovarot	176,4	229,9	266,8
Emoyhtiön osakkeenomistajien oman pääoman osuus	802,6	856,3	894,9
Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus	0,0	0,0	0,0
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	802,6	856,3	894,9
PITKÄAIKAISET VELAT			
Laskennalliset verovelat	62,0	67,7	61,5
Pitkäaikaiset korolliset velat	636,0	495,7	469,4
Eläkeveloitteet	0,1	0,2	0,1
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma ja pitkäaikaiset varaukset	0,4	0,4	0,4
PITKÄAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	698,5	564,1	531,4
LYHYTAIKAISET VELAT			
Lyhytaikaiset korolliset velat	299,5	481,6	345,4
Lyhytaikaiset korottomat velat			
Ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat	255,2	238,6	269,4
Tuloverovelat	4,4	5,8	3,3
Lyhytaikaiset varaukset	0,2	0,4	0,2
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	259,8	244,8	272,8
LYHYTAIKAISET VELAT YHTEENSÄ	559,3	726,4	618,3
VELAT YHTEENSÄ	1 257,8	1 290,5	1 149,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ	2 060,4	2 146,8	2 044,6

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA			
Tilikauden voitto/tappio	-61,7	11,9	48,4
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	53,6	55,2	74,4
Pysyvien vastaavien myyntivoitot (-) ja -tappiot (+)	1,3	0,3	0,6
Korkokulut ja muut rahoituskulut	17,9	22,8	32,1
Korkotuotot	-0,4	-4,2	-4,5
Tuloverot	-10,8	-24,4	-21,6
Muut oikaisut	0,2	0,5	0,5
Käyttöpääoman muutokset:			
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-51,6	-56,1	6,8
Lyhytaikaisten liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-6,2	7,0	0,5
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-6,7	-47,7	-4,8
Maksetut korot	-14,9	-20,2	-26,4
Saadut korot liiketoiminnasta	0,2	0,9	4,3
Muut rahoituserät liiketoiminnasta	-1,8	0,0	-1,8
Maksetut verot liiketoiminnasta	-6,5	-3,8	17,0
Liiketoiminnan nettorahavirta	-87,3	-57,8	125,4
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-43,7	-46,5	-61,1
Saadut osingot investoinneista	0,1	0,1	0,2
Investointien nettorahavirta	-43,6	-46,4	-60,9
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA			
Maksullinen osakeanti	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot	275,7	433,2	324,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-332,9	-268,1	-316,2
Pitkäaikaisten lainojen nostot	453,9	84,2	86,4
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-256,7	-120,6	-114,9
Rahoitusleasingvelkojen takaisinmaksut	-0,6	-3,5	-4,7
Maksetut osingot	-28,8	-43,2	-43,1
Rahoituksen nettorahavirta	110,6	82,1	-68,5
RAHAVAROJEN MUUTOS	-20,3	-22,1	-4,0
Rahavarat tilikauden alussa	33,9	36,1	36,1
Luotollinen shekkitili	-6,1	-3,9	-3,9
Rahavarat tilikauden alussa	27,8	32,2	32,2
Rahavarojen muutos	-20,3	-22,1	-4,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,3	-0,1	-0,4
Rahavarat tilikauden lopussa	18,3	19,4	33,9
Luotollinen shekkitili	-11,0	-9,4	-6,1
Rahavarat tilikauden lopussa	7,3	10,1	27,8

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Suojausinstrumenttien rahasto*	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2013	144,1	186,1	-1,0	250,5	43,9	10,0	259,7	893,3	0,0	893,3
Osingonjako							-43,2	-43,2		-43,2
Käytetyt osakeoptiot							1,4	1,4		1,4
Laaja tulos										
Tilikauden voitto							11,9	11,9		11,9
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä						-7,4		-7,4		-7,4
Rahavirran suojaus			0,3					0,3		0,3
Laaja tulos yhteensä*			0,3			-7,4	11,9	4,7		4,7
OMA PÄÄOMA 30.9.2013	144,1	186,1	-0,7	250,5	43,9	2,5	229,9	856,3	0,0	856,3

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Suojausinstrumenttien rahasto*	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2013	144,1	186,1	-1,0	250,5	43,9	10,0	259,7	893,3	0,0	893,3
Osingonjako							-43,2	-43,2		-43,2
Käytetyt osakeoptiot							1,9	1,9		1,9
Muut muutokset	0,0	0,0					-0,1	-0,1		-0,1
Laaja tulos										
Tilikauden voitto							48,4	48,4		48,4
Etuuspohjaisen nettovelan uudelleen määrittämisestä johtuvat erät							0,1	0,1		0,1
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä						-5,8		-5,8		-5,8
Rahavirran suojaus			0,5					0,5		0,5
Laaja tulos yhteensä*			0,5			-5,8	48,5	43,1		43,1
OMA PÄÄOMA 31.12.2013	144,1	186,1	-0,5	250,5	43,9	4,1	266,8	894,9	0,0	894,9

Milj. euroa	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Suojausinstrumenttien rahasto*	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoero	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräysvallattomien osakkeenomistajien osuus	Yhteensä
OMA PÄÄOMA 1.1.2014	144,1	186,1	-0,5	250,5	43,9	4,1	266,8	894,9	0,0	894,9
Osingonjako							-28,8	-28,8		-28,8
Käytetyt osakeoptiot							0,2	0,2		0,2
Emissiovoitto				0,0				0,0		0,0
Muut muutokset							0,0	0,0		0,0
Laaja tulos										
Tilikauden voitto							-61,7	-61,7		-61,7
Muuntoerot ulkomaisista yksiköistä						-5,0		-5,0		-5,0
Rahavirran suojaus			3,1					3,1		3,1
Laaja tulos yhteensä*			3,1			-5,0	-61,7	-63,6		-63,6
OMA PÄÄOMA 30.9.2014	144,1	186,1	2,6	250,4	43,9	-0,8	176,4	802,6	0,0	802,6

* Laskennallisilla veroilla vähennettynä

KONSERNIN TOIMINTASEGMENTIT

Liikevaihto, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Tavarataloryhmä	749,5	840,5	1 232,6
Muotiketjut	546,3	589,4	805,2
Segmentit yhteensä	1 295,7	1 429,9	2 037,8
Jakamaton	0,2	-0,6	-0,8
Konserni yhteensä	1 295,9	1 429,3	2 037,1
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Tavarataloryhmä	-45,8	-8,0	26,0
Muotiketjut	-2,9	21,0	38,6
Segmentit yhteensä	-48,7	13,1	64,6
Jakamaton	-6,4	-7,0	-10,2
Konserni yhteensä	-55,1	6,1	54,4
Täsmäytys erään voitto/tappio ennen veroja:			
Rahoitustuotot	0,4	4,2	4,5
Rahoituskulut	-17,9	-22,8	-32,1
Voitto/tappio ennen veroja, konserni yhteensä	-72,6	-12,5	26,8
Poistot, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Tavarataloryhmä	31,2	31,0	42,2
Muotiketjut	20,3	22,7	29,7
Segmentit yhteensä	51,5	53,6	71,8
Jakamaton	2,1	1,6	2,6
Konserni yhteensä	53,6	55,2	74,4
Investoinnit, brutto, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Tavarataloryhmä	23,9	18,1	26,9
Muotiketjut	16,0	22,3	24,7
Segmentit yhteensä	39,9	40,4	51,5
Jakamaton	2,8	3,3	5,2
Konserni yhteensä	42,7	43,7	56,8
Varat, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Tavarataloryhmä	907,1	915,5	868,0
Muotiketjut	1 087,9	1 178,2	1 124,2
Segmentit yhteensä	1 995,0	2 093,7	1 992,2
Jakamaton	65,4	53,1	52,1
Konserni yhteensä	2 060,4	2 146,8	2 044,3

TIETOA MARKKINA-ALUEISTA

Liikevaihto, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Suomi 1)	601,9	675,7	983,2
Ruotsi ja Norja 2)	375,9	398,5	548,2
Baltia ja Keski-Eurooppa 1) *	113,0	111,9	159,9
Venäjä 1)	205,1	243,2	345,7
Konserni yhteensä	1 295,9	1 429,3	2 037,1
Suomi %	46,4 %	47,3 %	48,3 %
Ulkomaat %	53,6 %	52,7 %	51,7 %
Liikevoitto/-tappio, milj. euroa **	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Suomi 1)	-52,9	-17,4	-0,9
Ruotsi ja Norja 2)	25,7	36,6	59,0
Baltia ja Keski-Eurooppa 1) *	-1,9	-1,9	2,7
Venäjä 1)	-25,9	-11,3	-6,4
Konserni yhteensä	-55,1	6,1	54,4
Pitkäaikaiset varat, milj. euroa	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
Suomi 1)	485,4	483,3	480,2
Ruotsi ja Norja 2)	819,9	874,3	850,4
Baltia ja Keski-Eurooppa 1) *	39,9	41,1	40,7
Venäjä 1)	200,2	220,0	215,1
Konserni yhteensä	1 545,5	1 618,7	1 586,4
Suomi %	31,4 %	29,9 %	30,3 %
Ulkomaat %	68,6 %	70,1 %	69,7 %

1) Tavarataloryhmä, Muotiketjut

2) Muotiketjut

* Viro, Latvia, Liettua, Tšekin tasavalta, Slovakia, Puola

** Sisältää ostokonttoreiden kulujen uudelleenjyvityksen

EURON VAIHTOKURSSIT

Kauden päätöskurssi	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
RUB	49,7653	43,8240	45,3246
LTL	3,4528	3,4528	3,4528
NOK	8,1190	8,1140	8,3630
SEK	9,1465	8,6575	8,8591
Kauden keskipurssi	1.1.–30.9.2014	1.1.–30.9.2013	1.1.–31.12.2013
RUB	48,0330	41,6650	42,3362
LTL	3,4528	3,4528	3,4528
NOK	8,2749	7,6604	7,8075
SEK	9,0389	8,5803	8,6514

KONSERNIN TUNNUSLUKUJA

	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Omaraisuusaste, prosenttia	39,0	39,9	43,8
Nettovelkaantumisaste, prosenttia	114,3	111,5	87,3
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa	-1,2	-0,8	1,7
Korollinen nettovelka, milj. euroa	880,2	894,4	737,8
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, 1000 kpl	72 049	72 049	72 049
Osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo, 1000 kpl	72 049	72 049	72 049
Osakkeiden lukumäärä, painotettu keskiarvo, laimennettu, 1000 kpl	72 049	72 049	72 049
Osakkeiden markkina-arvo, milj. euroa	623,1	912,8	796,0
Liikevoitto/-tappio, prosenttia liikevaihdosta	-4,3	0,4	2,7
Oma pääoma/osake, euroa	11,14	11,88	12,42
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, prosenttia	-3,0	7,0	5,4
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, prosenttia	-0,3	3,6	3,4
Henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna	11 094	11 277	11 422
Investoinnit, milj. euroa	42,7	43,7	56,8

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET:

Omaraisuusaste, prosenttia	= 100 x	$\frac{\text{taseen oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, prosenttia	= 100 x	$\frac{\text{korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat} - \text{pitkäaikaiset korolliset lainasaamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}}$
Korollinen nettovelka	=	korollinen vieras pääoma - rahavarat - korolliset saamiset
Osakkeiden markkina-arvo	=	osakkeiden lukumäärä kerrottuna tilinpäätöspäivän pörssikurssilla osakelajeittain
Tulos/osake, osakeantikorjattu	=	$\frac{\text{voitto ennen veroja} - \text{vähemmistöosuus} - \text{tuloverot}}{\text{osakkeiden osakeantikorjattu keskimääräinen lukumäärä}}$
Oman pääoman tuotto, liukuva 12 kk, prosenttia	= 100 x	$\frac{\text{kauden voitto (12 kk)}}{\text{oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus (keskimäärin 12 kk:n aikana)}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, liukuva 12 kk, prosenttia	= 100 x	$\frac{\text{voitto ennen veroja} + \text{korko- ja muut rahoituskulut (12 kk)}}{\text{sijoitettu pääoma (keskimäärin 12 kk:n aikana)}}$

TIETOA VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN

Konsernin tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012
Liikevaihto	405,0	495,3	395,6	607,8	454,4	543,6	431,3	643,8
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-203,9	-256,8	-215,5	-307,1	-229,6	-276,5	-233,7	-325,3
Palkat ja työsuhde-etuuksista aiheutuneet kulut	-87,3	-98,9	-97,5	-106,2	-89,6	-101,7	-100,3	-111,0
Poistot ja arvonalentumiset	-17,2	-18,2	-18,2	-19,2	-18,4	-18,3	-18,6	-19,0
Liiketoiminnan muut kulut	-111,4	-117,8	-108,3	-127,0	-106,2	-117,0	-113,4	-132,4
Liikevoitto/-tappio	-14,8	3,5	-43,9	48,3	10,7	30,1	-34,6	56,8
Rahoitustuotot	0,2	0,1	0,1	0,3	3,8	-1,0	1,4	-0,5
Rahoituskulut	-4,9	-7,4	-5,6	-9,3	-7,9	-7,5	-7,4	-8,2
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-4,7	-7,3	-5,5	-9,0	-4,1	-8,5	-6,0	-8,7
Voitto/-tappio ennen veroja	-19,5	-3,8	-49,3	39,3	6,5	21,6	-40,7	48,2
Tuloverot	5,9	-4,3	9,2	-2,8	22,4	-2,1	4,1	-0,4
Tilikauden voitto/-tappio	-13,6	-8,1	-40,1	36,5	28,9	19,5	-36,5	47,7

Osakekohtainen tulos vuosineljänneksittäin

Euroa	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012
Laimentamaton	-0,19	-0,11	-0,56	0,51	0,40	0,27	-0,51	0,66
Laimennettu	-0,19	-0,11	-0,56	0,51	0,40	0,27	-0,51	0,66

Segmentitiedot vuosineljänneksittäin

Milj. euroa	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012
Liikevaihto								
Tavarataloryhmä	214,0	293,7	241,7	392,1	245,2	325,1	270,2	423,5
Muotiketjut	190,9	201,6	153,8	215,9	209,4	218,7	161,3	221,0
Jakamaton	0,1	0,1	0,1	-0,1	-0,2	-0,2	-0,2	-0,7
Konserni yhteensä	405,0	495,3	395,6	607,8	454,4	543,6	431,3	643,8
Liikevoitto/-tappio								
Tavarataloryhmä	-16,8	-6,9	-22,1	34,0	-3,6	11,6	-15,9	41,6
Muotiketjut	4,2	13,2	-20,3	17,6	16,1	22,3	-17,4	19,2
Jakamaton	-2,1	-2,8	-1,5	-3,3	-1,8	-3,8	-1,3	-4,0
Konserni yhteensä	-14,8	3,5	-43,9	48,3	10,7	30,1	-34,6	56,8

Tietoa markkina-alueista

Milj. euroa	Q3 2014	Q2 2014	Q1 2014	Q4 2013	Q3 2013	Q2 2013	Q1 2013	Q4 2012
Liikevaihto								
Suomi 1)	179,9	231,4	190,6	307,5	206,0	258,3	211,4	329,9
Ruotsi ja Norja 2)	129,0	142,4	104,5	149,7	140,1	148,9	109,5	149,0
Baltia ja Keski-Eurooppa 1) *	36,5	41,5	35,0	48,1	37,1	42,5	32,3	48,4
Venäjä 1)	59,6	80,0	65,4	102,5	71,3	93,9	78,1	116,6
Konserni yhteensä	405,0	495,3	395,6	607,8	454,4	543,6	431,3	643,8
Suomi %	44,4 %	46,7 %	48,2 %	50,6 %	45,3 %	47,5 %	49,0 %	51,2 %
Ulkomaat %	55,6 %	53,3 %	51,8 %	49,4 %	54,7 %	52,5 %	51,0 %	48,8 %
Liikevoitto/-tappio **								
Suomi 1)	-16,4	-13,4	-23,1	16,5	-1,0	2,2	-18,5	23,1
Ruotsi ja Norja 2)	10,2	19,9	-4,5	22,4	17,3	23,4	-4,1	19,2
Baltia ja Keski-Eurooppa 1) *	0,3	0,7	-2,9	4,5	0,7	1,0	-3,5	4,7
Venäjä 1)	-8,9	-3,7	-13,3	4,9	-6,2	3,5	-8,5	9,8
Konserni yhteensä	-14,8	3,5	-43,9	48,3	10,7	30,1	-34,6	56,8

1) Tavarataloryhmä, Muotiketjut

2) Muotiketjut

* Viro, Latvia, Liettua, Tšekin tasavalta, Slovakia, Puola

** Sisältää ostokonttoreiden kulujen uudelleenjyvityksen

KONSERNITASEEN ULKOPUOLISET VASTUUT JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin ulkopuoliset vastuut, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Kiinnitykset maa-alueisiin ja rakennuksiin	1,7	201,7	1,7
Pantit ja takaukset	7,9	8,1	8,1
Kiinteistöinvestointien arvonlisäveron tarkistusvastuu	19,9	23,1	23,3
Yhteensä	29,6	232,9	33,0
Konsernin liikelilojen vuokrasopimukset, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Sitovien liikelilojen vuokrasopimusten perusteella maksettavat minimivuokrat			
Yhden vuoden kuluessa	179,0	172,5	187,5
Yli vuoden kuluessa	973,8	651,0	694,3
Yhteensä	972,8	823,5	881,8
Konsernin leasingsopimusten maksut, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Yhden vuoden kuluessa	0,5	0,7	0,6
Yli vuoden kuluessa	1,5	1,2	1,1
Yhteensä	2,0	1,9	1,7
Konsernin johdannaisopimukset, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Nimellisarvo			
Valuuttajohdannaiset	355,8	640,4	582,8
Sähköjohdannaiset	0,8	1,5	0,9
Yhteensä	356,6	641,9	583,7

KONSERNIN VARAT JA LIIKEARVO

Varat, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Hankintameno kauden alussa	2 060,6	2 054,7	2 054,7
Muuntoero +/-	-30,1	-14,3	-38,7
Lisäykset kauden aikana	42,7	43,7	56,8
Vähennykset kauden aikana	-9,2	-7,4	-9,3
Siirrot erien välillä kauden aikana	0,0	-2,8	-2,8
Hankintameno kauden lopussa	2 064,0	2 073,8	2 060,6
Kertyneet poistot kauden alussa	-482,3	-423,5	-423,5
Muuntoero +/-	1,2	4,8	7,3
Vähennysten poistot kauden aikana	7,8	6,8	8,3
Poistot kauden aikana	-53,6	-55,2	-74,4
Kertyneet poistot kauden lopussa	-526,9	-467,0	-482,3
Kirjanpitoarvo kauden alussa	1 578,3	1 631,2	1 631,2
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	1 537,1	1 606,8	1 578,3
Laskelma konsernin varojen muutoksesta sisältää seuraavan liikearvon muutoksen:			
Liikearvo, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Hankintameno kauden alussa	793,2	818,8	818,8
Muuntoero +/-	-24,9	-7,1	-25,6
Hankintameno kauden lopussa	768,3	811,7	793,2
Kirjanpitoarvo kauden alussa	793,2	818,8	818,8
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	768,3	811,7	793,2

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT IAS 39:N MUKAISESTI RYHMITELTYNÄ SEKÄ KÄYPIEN ARVOJEN HIERARKKINEN LUOKITTELU

Rahoitusvarat, milj. euroa	Taso	Kirjanpitoarvo 30.9.2014	Käypä arvo 30.9.2014	Kirjanpitoarvo 30.9.2013	Käypä arvo 30.9.2013	Kirjanpitoarvo 31.12.2013	Käypä arvo 31.12.2013
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	3,2	3,2	0,4	0,4	0,2	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteiset kirjattavat rahoitusvarat							
Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa							
Valuuttajohdannaiset	2	4,3	4,3	3,9	3,9	6,9	6,9
Sähköjohdannaiset	1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvarat							
Pitkäaikaiset saamiset		0,6	0,6	4,0	4,0	0,5	0,5
Lyhytaikaiset saamiset, korolliset		37,0	37,0	60,0	60,0	43,1	43,1
Lyhytaikaiset saamiset, korottomat		81,5	81,5	72,4	72,4	69,8	69,8
Rahavarat		18,3	18,3	19,4	19,4	33,9	33,9
Myytävisissä olevat rahoitusvarat	3	7,8	7,8	7,9	7,9	7,9	7,9
Rahoitusvarat yhteensä		152,8	152,8	168,0	168,0	162,4	162,4
Rahoitusvelat, milj. euroa							
Johdannaissopimukset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa	2	0,0	0,0	1,3	1,3	0,9	0,9
Käypään arvoon tulosvaikutteiset kirjattavat rahoitusvelat							
Johdannaissopimukset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa							
Valuuttajohdannaiset	2	0,4	0,4	2,4	2,4	2,9	2,9
Sähköjohdannaiset	1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,2	0,2
Jaksotettuun hankintamenuun kirjatut rahoitusvelat							
Pitkäaikaiset velat, korolliset	2	636,0	632,1	495,7	494,7	469,4	466,5
Lyhytaikaiset velat, korolliset	2	299,5	299,9	481,6	482,5	345,4	346,3
Lyhytaikaiset velat, korottomat		254,8	254,8	234,9	234,9	265,5	265,5
Rahoitusvelat yhteensä		1 190,8	1 187,3	1 216,1	1 215,8	1 084,3	1 082,3

Konserni käyttää seuraavaa arvostusmenetelmien hierarkiaa käyvän arvon määrittämisessä ja esittämisessä:

Taso 1: Vastaavien omaisuuserien tai velkojen noteeratut (oikaisemattomat) hinnat toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Menetelmät, joissa käytetään syöttötietona markkinahintanoteerauksia, jotka ovat säännöllisesti saatavissa pörssistä, välittäjältä tai markkinahinnoittelun palveluntuottajalta. Tason 2 rahoitusinstrumentit ovat pörssinoteeraamattomia (OTC) johdannaisia, jotka on luokiteltu joko käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi tai suojauslaskettaviksi.

Taso 3: Menetelmät, jotka vaativat eniten johdon harkintaa.

Tilikauden aikana ei ole ollut siirtoja tasojen välillä.

Tason 3 rahoitusvarat ovat sijoituksia listaamattomien yhtiöiden osakkeisiin, joiden käypä arvo määritellään johdon harkintaan perustuvien menetelmien perusteella. Sijoitusten voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin, koska sijoitusten hankinta- ja luovutus päätökset tehdään liiketoiminnallisin perustein. Seuraavassa laskelmassa on esitetty tason 3 käypään arvoon arvostettujen rahoitusvarojen muutos raportointikauden aikana.

Myytävisissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos, milj. euroa	30.9.2014	30.9.2013	31.12.2013
Kirjanpitoarvo 1.1.	7,9	5,0	5,0
Osakkeiden myynti	0,0	0,0	0,0
Siirrot erien välillä	0,0	2,8	2,8
Yhteensä	7,8	7,9	7,9



STOCKMANN

Stockmann Oyj Abp
Aleksanterinkatu 52 B
PL 220
00101 HELSINKI
Puh. (09) 1211
stockmanngroup.com