



Bokslutskommuniké  
2017

**STOCKMANN**

STOCKMANN Oyj Abp, Bokslutskommuniké 14.2.2018 kl. 8.00 EET

## Stockmann Retail och Real Estate förbättrade sina rörelseresultat år 2017, minskad rörelsevinst för Lindex

### Oktober–december 2017, kvarvarande verksamheter:

- Koncernens omsättning uppgick till 315,7 miljoner euro (348,0).
- Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter minskade med 0,2 %.
- Bruttomarginalen var 56,8 % (55,8).
- Det justerade rörelseresultatet uppgick till 24,2 miljoner euro (34,9).

### Januari–december 2017, kvarvarande verksamheter:

- Koncernens omsättning uppgick till 1 055,9 miljoner euro (1 175,7).
- Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter minskade med 1,5 %.
- Bruttomarginalen var 55,8 % (55,7).
- Det justerade rörelseresultatet uppgick till 12,3 miljoner euro (30,9).
- Det rapporterade rörelseresultatet uppgick till -148,4 miljoner euro (28,3), inkluderande en nedskrivning på 150 miljoner euro i Lindex goodwill.
- Det justerade resultatet per aktie uppgick till -0,59 euro (-0,14).

Livsmedelsaffärsverksamheten i Finland, vilken avyttrades den 31 december 2017, har klassificerats som avvecklade verksamheter. Jämförelsesiffrorna har justerats på motsvarande sätt. Kommentarna i delårsrapporten hänvisar endast till kvarvarande verksamheter.

Styrelsen kommer att föreslå att ingen dividend utbetalas för räkenskapsåret 2017.

### Resultatprognos för år 2018:

Stockmann uppskattar att koncernens omsättning år 2018 kommer att vara på samma nivå som året innan. Den justerade rörelsevinsten förväntas öka år 2018.

### Verkställande direktör Lauri Veijalainen:

Stockmann uppnådde ett positivt rörelseresultat år 2017, men resultatet minskade jämfört med året innan. Lindex resultat var inte tillfredställande, och vi har inlett beslutsamma åtgärder för att säkerställa en helomvändning. Susanne Ehnåge börjar som Lindex nya verkställande direktör senast i augusti. Både Stockmann Retail och Real Estate avancerar i rätt riktning med synligt förbättrade resultat år 2017, men vi bör ytterligare öka hastigheten.

Stockmann Retail's resultat förbättrades med 18,5 miljoner euro, tack vare en förbättrad jämförbar omsättning och betydligt lägre kostnader. Den bästa utvecklingen uppnåddes i nätbutiken och i varuhuset i Baltikum. Under fjärde kvartalet gjorde vi inte samma goda framsteg som under de tre första kvartalen, och slutresultatet var lägre än förväntat. Resultatet för hela året förblev förlustbringande. Vårt huvudmål för år 2018 är att Stockmann Retail justerade rörelseresultat (EBIT) skall vara positivt.

Real Estate fortsatte sin goda omsättningstillväxt och rörelsevinst år 2017. Det verkliga värdet av Stockmanns fastigheter förbättrades även. Lindex rörelsevinst minskade betydligt år 2017 då omsättningen minskade på huvudmarknaderna. Affärsverksamheten förbättrades dock mot slutet av året, med en rörelsevinst på 10 miljoner euro under sista kvartalet.

Vi inleder år 2018 från ett något mer utmanande läge, och rörelseresultatet för första kvartalet år 2018 kommer fortsättningsvis att vara på en låg nivå. Det gångna året visar att våra verksamheter snabbare måste kunna svara på förändringar såväl på marknaderna som i konsumenternas beteende. Vi kommer att investera starkt i digitalisering, säkerställa försäljningen och trappa upp implementeringen av effektiviseringsåtgärder för att förbättra våra resultat.

## NYCKELTAL

	10-12/2017	Omräknat		
		10-12/2016	1-12/2017	Omräknat 1-12/2016
<b>Kvarvarande verksamheter</b>				
Omsättning, milj. euro	315,7	348,0	1 055,9	1 175,7
Bruttomarginal, %	56,8	55,8	55,8	55,7
Driftsbidrag (EBITDA), milj. euro	34,1	47,5	67,6	85,6
Justerat driftsbidrag (EBITDA), milj. euro	39,8	50,1	73,2	88,2
Rörelseresultat (EBIT), milj. euro	13,6	32,3	-148,4	28,3
Justerat rörelseresultat (EBIT), milj. euro	24,2	34,9	12,3	30,9
Nettofinansieringsposter, milj. euro*	-10,9	-9,1	-31,1	-23,1
Resultat före skatt, milj. euro	2,6	23,2	-179,5	5,2
Periodens resultat, milj. euro	-12,2	20,9	-198,1	-7,5
Resultat/aktie, före och efter utspädning, euro	-0,19	0,27	-2,82	-0,18
Personal, medeltal	7 329	7 660	7 360	8 164

	10-12/2017	10-12/2016	1-12/2017	1-12/2016
<b>Kvarvarande och avvecklade verksamheter**</b>				
Nettoresultat/aktie, före och efter utspädning, euro	-0,20	0,36	-2,98	-0,12
Affärsverksamhetens kassaflöde, milj. euro	85,7	96,1	25,9	41,5
Investeringar, milj. euro	10,5	14,7	34,7	44,2
Eget kapital/aktie, euro			12,29	14,99
Nettoskuldssättningsgrad, %			83,8	68,3
Soliditet, %			43,0	48,3
Antal aktier, före och efter utspädning, vägt medeltal, 1 000 st.			72 049	72 049
Avkastning på sysselsatt kapital, glidande 12 månader, %			-9,1	1,8

\* Inkluderar en nedskrivning på 3,8 miljoner euro relaterad till Stockmanns investering i andelslaget Tuko Logistics (Q2 2017), 2,0 miljoner euro relaterad till Seppälä (Q3 2017) och 1,5 miljoner euro relaterad till Hobby Hall (Q4 2017) samt år 2016 en nedskrivning på 5,0 miljoner euro relaterad till Seppälä (Q4 2016).

\*\* Avvecklade verksamheter inkluderar varuhuset i Ryssland (Q1 2016) samt Stockmann Delikatessens affärsverksamhet i Finland (Q1 2016-Q4 2017).

## Poster som inverkar på jämförbarheten

Miljoner euro	10-12/2017	Omräknat		
		10-12/2016	1-12/2017	Omräknat 1-12/2016
<b>Justerat driftsbidrag (EBITDA)</b>	39,8	50,1	73,2	88,2
<i>Justeringar till driftsbidraget (EBITDA)</i>				
Förlustkontrakt relaterade till omstrukturering	-6,9		-6,9	
Lindex omstrukturingsarrangemang	-2,7		-2,7	
Vinster och förluster i investeringsfastigheternas verkliga värde	4,0		4,0	
Outsourcing av ICT		-2,6		-2,6
Justeringar totalt	-5,6	-2,6	-5,6	-2,6
<b>Driftsbidrag (EBITDA)</b>	34,1	47,5	67,6	85,6

Miljoner euro	10-12/2017	Omräknat		
		10-12/2016	1-12/2017	Omräknat 1-12/2016
<b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>	24,2	34,9	12,3	30,9
<i>Justeringar till rörelseresultatet (EBIT)</i>				
Nedskrivning i Lindex goodwill			-150,0	
Nedskrivning av ICT-investeringar relaterade till omstrukturering	-5,0		-5,0	
Förlustkontrakt relaterade till omstrukturering	-6,9		-6,9	
Lindex omstrukturingsarrangemang	-2,7		-2,7	
Vinster och förluster i investeringsfastigheternas verkliga värde	4,0		4,0	
Outsourcing av ICT		-2,6		-2,6
Justeringar totalt	-10,6	-2,6	-160,6	-2,6
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	13,6	32,3	-148,4	28,3

Stockmann använder alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures) i enlighet med direktiven från Europas värdepapper- och marknadsmyndighet ESMA för att bättre reflektera det operativa rörelseresultatet och för att underlätta en jämförelse mellan räkenskapsperioderna. Bruttovinsten beräknas genom att minska kostnader för sålda produkter från omsättningen, och bruttomarginalen beräknas genom att dividera bruttovinsten med omsättningen uppgiven i procent. Driftsbidraget (EBITDA) har beräknats från rörelseresultatet exklusive avskrivningar, amorteringar och nedskrivningsförluster. Justerat driftsbidrag (EBITDA) och justerat rörelseresultat är nyckeltal vilka exkluderar poster av engångskaraktär och övriga justeringar som inverkar på jämförbarheten från rapporterade driftsbidraget (EBITDA) och rapporterade rörelseresultatet (EBIT). Stockmann använder också termen "omsättning enligt jämförbara affärsverksamheter", som avser omsättningen exklusive Hobby Hall, som såldes den 31 december 2016, Uleåborgsvaruhuset, som stängdes den 31 januari 2017, samt Lindex butiker i Ryssland, vilka stängdes under år 2016. Ytterligare information finns i bokslutets noter.

## STRATEGI

Stockmannkoncernen fokuserar på att utveckla detaljhandels- och fastighetsaffärsverksamhet i sina varuhusfastigheter i Finland och Baltikum, Lindex modebutiker i 18 länder, samt på näthandel i Stockmanns och Lindex nätbutiker. En undersökningsprocess relaterad till en eventuell försäljning av köpcentret Nevsky Centre i S:t Petersburg pågick år 2017.

I enlighet med sin strategi har Stockmann avstått från olönsamma affärsverksamheter och varuområden. Avyttrandet av Delikatessens livsmedelsaffärsverksamhet i Finland verkställdes den 31 december 2017. Transaktionen inkluderade Stockmann Delikatessens hela affärsverksamhet och personal i Finland. Affärspriset uppgick till 27 miljoner euro. Ytterligare information finns i bokslutskommunikéns noter. Efter avyttringen fokuserar Stockmann Retail i sitt eget urval huvudsakligen på mode, skönhet och produkter för hemmet. Stockmann fortsätter att bedriva Delikatessens affärsverksamhet i Baltikum.

I juni undertecknade Stockmann ett utvidgat varumärkeslicensavtal med Reviva holding Limiteds dotterbolag AO Stockmann, om användningen av Stockmann-varumärket i Ryssland under åren 2018–2023. Reviva har ansvarat för Stockmannvaruhusens affärsverksamhet i Ryssland sedan den 1 februari 2016.

Det nya varuhuset i Hagalund i Finland öppnade i mars 2017. Varuhuset verkar i hyrda lokaler och under ett helt nytt koncept. Många initiativ att förbättra kundupplevelsen implementerades i varuhuset under året. Digitala lösningar vidareutvecklades och ett helt urval av nya upplevelser och tjänster, såsom mobilbetalningslösningar, introducerades i varuhuset.

## HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODEN

Den 2 januari 2018 meddelade Stockmann att bolaget utreder en eventuell avyttring av sin fastighet Bokhuset. Den Stockmannägda fastigheten Bokhuset i Helsingfors centrum är helt i utomstående partners bruk efter att Stockmann Delikatessens affärsverksamhet såldes till S-gruppen den 31 december 2017.

Den 10 januari 2018 utnämndes Susanne Ehnbåge, EM, född år 1979, till Lindex verkställande direktör. Hon tillträder tjänsten senast i augusti 2018. Susanne Ehnbåge är för tillfället verkställande direktör för NetOnNet Group, en skandinavisk detaljhandlare inom hemelektronik. Susanne Ehnbåge rapporterar till Lauri Veijalainen, som är Lindex styrelseordförande och Stockmanns verkställande direktör, och hon blir även medlem i Stockmanns ledningsgrupp. Elisabeth Peregi, för närvarande Lindex tf. verkställande direktör, fortsätter i denna uppgift tills Susanne Ehnbåge tillträder sin tjänst.

Den 23 januari 2018 meddelade Stockmann att bolaget fortsätter sina effektiviseringsåtgärder och siktar på årliga kostnadsinbesparingar om minst 8 miljoner euro, vilka till största delen är avsedda att förverkligas innan utgången av år 2018. På grund av omorganiseringen bokförs en reservering på ca 2 miljoner euro på första kvartalet.

Den 31 januari 2018 gav Stockmanns aktieägares nomineringsutskott sina förslag för den ordinarie bolagsstämman som hålls den 22 mars 2018. Aktieägarnas nomineringsutskott föreslår att styrelsens nuvarande medlemmar Kaj-Gustaf Bergh, Jukka Hienonen, Esa Lager, Leena Niemistö, Michael Rosenlew, och Dag Wallgren enligt sitt samtycke återväljs för en verksamhetsperiod som fortgår fram till slutet av följande ordinarie bolagsstämma. Nomineringsutskottet föreslår vidare att Eva Hamilton och Tracy Stone enligt sitt samtycke väljs till nya styrelsemedlemmar för samma verksamhetsperiod. Hamilton och Stone har varit medlemmar i Lindex styrelse sedan år 2014. Nomineringsutskottet presenterade även sitt förslag till styrelsens arvoden för den ordinarie bolagsstämman.

## VERKSAMHETSOMGIVNING

Den allmänna ekonomiska situationen har återhämtat sig i Finland, och konsumenternas förtroende har fortsatt att förbättras under år 2017. Inom Stockmanns största produktområde mode, minskade marknaden i Finland i januari–december med 1,7 %. År 2016 var minskningen även 1,7 % (källa: Tekstiili- ja Muotialat TMA).

Trots att den ekonomiska situationen i Sverige har förbättrats, minskade modemarknaden med 2,6 % i januari–december, jämfört med en ökning på 0,2 % året innan (källa: Svensk Handel, Stilindex).

Detaljhandeln i Baltikum fortsatte sin tillväxt, med ca 1,5 % i Estland (källa: Statistic Estonia) och med ca 4,2 % i Lettland (källa: Latvia Central Statistical Bureau).

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT INOM KVARVARANDE VERKSAMHETER

### Oktober–december 2017

Stockmannkoncernens omsättning för fjärde kvartalet uppgick till 315,7 miljoner euro (348,0). Jämförelsesiffran för år 2016 inkluderar omsättningen från stängda och ավեւկլաԁe enheter (Hobby Hall och varuhuset i Uleåborg). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter var på fjolårets nivå.

Omsättningen i Finland uppgick till 129,7 miljoner euro (161,1). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter var på fjolårets nivå. Omsättningen i utlandet minskade med 0,5 % och uppgick till 186,0 miljoner euro (186,9).

Bruttovinsten uppgick till 179,3 miljoner euro (194,3), och bruttomarginalen var 56,8 % (55,8). Bruttomarginalen ökade i Stockmann Retail men minskade i Lindex.

De justerade rörelsekostnaderna minskade med 4,7 miljoner euro och uppgick till 139,4 miljoner euro (144,1). Justeringarna bokförda i rörelsekostnaderna var totalt 9,6 miljoner euro (2,6).



Koncernens justerade driftsbidrag (EBITDA) uppgick till 39,8 miljoner euro (50,1). Avskrivningarna, som inkluderar en ICT-nedskrivning på 5,0 miljoner euro, var 20,6 miljoner euro (15,2).

Det justerade rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 24,2 miljoner euro (34,9). Rörelseresultatet ökade i Real Estate, men minskade i Stockmann Retail och Lindex. Den rapporterade rörelsevinsten uppgick till 13,6 miljoner euro (32,3).

#### Januari–december 2017

Stockmannkoncernens omsättning för hela året uppgick till 1 055,9 miljoner euro (1 175,7). Jämförelsesiffran för år 2016 inkluderar omsättningen från stängda och avvecklade enheter. Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter minskade med 1,5 %.

Omsättningen i Finland uppgick till 402,6 miljoner euro (504,4). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter ökade med 0,3 %. Omsättningen i utlandet uppgick till 653,3 miljoner euro (671,3), en minskning på 2,5 % enligt jämförbara affärsverksamheter.

Bruttovinsten uppgick till 588,8 miljoner euro (655,4) och bruttomarginalen var 55,8 % (55,7). Bruttomarginalen ökade i Stockmann Retail men minskade i Lindex.

De justerade rörelsekostnaderna minskade med 52,8 miljoner euro och uppgick till 515,3 miljoner euro (568,1). Kostnaderna minskade pga. effektiviseringsåtgärder som inleddes år 2016 samt avyttringen av Hobby Hall. Justeringar bokförda i rörelsekostnaderna var 9,6 miljoner euro (2,6).

Koncernens justerade driftsbidrag (EBITDA) uppgick till 73,2 miljoner euro (88,2). Avskrivningarna, exklusive justeringar relaterade till nedskrivningen av Lindex goodwill (150 miljoner euro) och nedskrivningen av ICT-investeringar (5 miljoner euro) uppgick till 60,9 miljoner euro (57,3).

Det justerade rörelseresultatet för hela året uppgick till 12,3 miljoner euro (30,9). Rörelseresultatet ökade i Stockmann Retail och Real Estate, men minskade i Lindex.

Justeringarna uppgick till totalt 160,6 miljoner euro och inkluderar en nedskrivning på 150 miljoner euro relaterad till Lindex goodwill. Det rapporterade rörelseresultatet för hela året uppgick till -148,4 miljoner euro (28,3).

Nettofinansieringskostnaderna uppgick till 31,1 miljoner euro (23,1). Kostnaderna inkluderar en nedskrivning på 3,8 miljoner euro relaterad till Stockmanns investering i andelslaget Tuko Logistics, 2,0 miljoner euro relaterad till Seppälä och 1,5 miljoner euro relaterad till Hobby Hall (2016 en nedskrivning på 5,0 miljoner euro relaterad till Seppälä). Utländska valutaförluster uppgick till 2,6 miljoner euro (1,2). Finansieringskostnaderna ökade huvudsakligen pga. kostnader hänförliga till refinansieringen under årets sista kvartal. Resultatet före skatt var -179,5 miljoner euro (5,2).

Årets skatter uppgick sammanlagt till 18,7 miljoner euro (12,7), inkluderande justeringar relaterade till förändringar i fastigheternas verkliga värde. I enlighet med Skatterättelsenämndens beslut gällande Stockmanns rättelseyrkan om tilläggsskatter som Skatteförvaltningen beordrat bolaget, returnerade Stockmann 7,7 miljoner euro i sin resultaträkning för tredje kvartalet 2017. Beslutet baserade sig på en skatterevision som granskade Stockmannkoncernens internprissättning och räntornas marknadsmässiga villkor i den interna finansieringen mellan Finland och Ryssland under åren 2009–2011.

Det justerade resultatet för året uppgick till -37,5 miljoner euro och resultatet för året uppgick till -198,1 miljoner euro (-7,5). Nettoresultatet för året, inklusive avvecklade verksamheter, uppgick till 209,4 miljoner euro (-3,2).

Det justerade resultatet per aktie för året var -0,59 euro (-0,14). Resultatet per aktie för året var -2,82 euro, eller -2,98 euro inklusive avvecklade verksamheter (-0,18, eller -0,12 inklusive avvecklade verksamheter). Eget kapital per aktien uppgick till 12,29 (14,99).

#### FINANSIERING OCH SYSSELSATT KAPITAL

Stockmann omfinansierade sina långfristiga låneavtal i november 2017. Nya lån avtalades med sex banker, och lånen förfaller under åren 2018–2019 och 2021. Stockmann har också nya säkerställda seniora obligationer till ett värde på 250 miljoner euro som förfaller till betalning i januari 2022. Obligationerna på 150 miljoner euro som förfaller i mars 2018 löstes in i förtid i december 2017.

Kassaflödet från rörelsen uppgick till 85,7 miljoner euro (96,1) under fjärde kvartalet och 25,9 miljoner euro (41,5) i januari–december. Kontanter och likvida medel uppgick i slutet av året till 21,0 miljoner euro (20,2).

De jämförbara omsättningstillgångarna var något under fjolårets nivå. De totala omsättningstillgångarna uppgick till 162,2 miljoner euro, jämfört med 180,7 miljoner euro året innan då jämförelsesiffran även inkluderade Delikatessens livsmedelslager i Finland.

De räntebärande skulderna uppgick i slutet av december till 763,6 miljoner euro (761,8), varav 505,2 miljoner euro (525,3) var långfristiga skulder. En del av de kortfristiga lånen har upptagits på marknaden för företagscertifikat. Dessutom har koncernen 224,6 miljoner euro i outnyttjade långfristiga kommitterade lånelimiten och 464,0 miljoner euro i icke-kommitterade, kortfristiga lånelimiten. Stockmann har även ett hybridlån på 84,3 miljoner euro som behandlas som eget kapital.

Soliditeten i slutet av december var 43,0 % (48,3) och nettoskuldssättningsgraden var 83,8 % (68,3).

Koncernens sysselsatta kapital uppgick i slutet av december till 1 648,7 miljoner euro (1 842,0). Avkastningen på sysselsatt kapital under de senaste 12 månaderna var -9,1 % (1,8).

## **UTDELNING AV MEDEL**

Den ordinarie bolagsstämman beslut år 2017 publicerades i ett börsmeddelande den 23 mars 2017. I enlighet med bolagsstämman beslut utbetalades ingen dividend för räkenskapsåret 2016.

Styrelsen kommer att föreslå för den ordinarie bolagsstämman, som hålls den 22 mars 2018, att ingen utdelning av medel görs för räkenskapsåret 2017. Nettoförlusten för räkenskapsåret 2017 överförs till vinstmedelskontot.

## **INVESTERINGAR**

Investeringarna under fjärde kvartalet uppgick till sammanlagt 10,5 miljoner euro (14,7) och i januari–december till 34,7 miljoner euro (44,2). Merparten av investeringarna under andra kvartalet användes för Lindex butiksförnyelser och digitalisering. Under hela året användes investeringarna för Lindex butiksförnyelser, det nya varuhuset i Hagalund, samt digitaliseringsprojekt såväl i Stockmann Retail som i Lindex. Avskrivningarna uppgick till 65,9 miljoner euro (57,3), inkluderande en nedskrivning relaterad till ICT-system på 5,0 miljoner euro.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER AFFÄRSENHET

Stockmanns enheter och rapporteringssegment är Lindex, Stockmann Retail och Real Estate. Stockmann Retail inbegriper non-food-varuhusverksamheter i Finland samt non-food och livsmedelsverksamheter i Baltikum.

### LINDEX

Lindex	10-12/2017	10-12/2016	1-12/2017	1-12/2016
Omsättning, milj. euro	169,6	171,3	606,0	633,2
Bruttomarginal, %	61,9	65,2	60,1	63,8
Rörelseresultat, milj. euro	10,0	19,6	13,4	54,9
Investeringar, milj. euro	7,4	5,6	22,6	17,7

### Oktober–december 2017

Lindex omsättning för kvartalet minskade med 1,0 % och uppgick till 169,6 (171,3). Enligt jämförbara butiker och valutakurser minskade omsättningen med 1,2 %. Den jämförbara försäljningen minskade i de nordiska länderna och Polen, medan försäljningen ökade på de övriga marknaderna samt i nätbutiken.

Bruttomarginalen för kvartalet var 61,9 %. Bruttomarginalen minskade främst pga. den omdefinierade behandlingen i anslutning till lagrens föråldring, vilket hade en positiv inverkan på jämförelsesiffran för år 2016, samt pga. högre rabatter

Rörelsekostnaderna ökade med 2,6 miljoner euro pga. en reservering på 2,7 miljoner euro relaterad till organisatoriska omstrukturingsåtgärder.

Den justerade rörelsevinsten för kvartalet uppgick till 12,7 miljoner euro och den rapporterade rörelsevinsten till 10,0 miljoner euro (19,6), som en följd av mindre försäljning och bruttomarginal jämfört med året innan.

### Januari–december 2017

Lindex omsättning för året minskade med 4,3 % och uppgick till 606,0 miljoner euro (633,2), eller minskade med 4,1 % exklusive de ryska butikerna. Enligt jämförbara butiker och valutakurser minskade omsättningen med 2,7 %.

Bruttomarginalen för året var 60,1 % (63,8). Bruttomarginalen minskade främst pga. högre rabatter. Den omdefinierade behandlingen i anslutning till lagrens föråldring hade en positiv inverkan på jämförelsesiffran för år 2016.

Rörelsekostnaderna ökade med 0,9 miljoner euro. Lönsamhetsförbättringsprogrammet som inleddes i oktober 2017 har som mål att minska de fasta kostnaderna med över 10 miljoner euro per år innan utgången av år 2018. Programmet har även som mål att öka bruttomarginalen.

Den justerade rörelsevinsten för året uppgick till 16,1 miljoner euro och den rapporterade rörelsevinsten var 13,4 miljoner euro (54,9).

### Butiksnätverket

Lindex öppnade 10 butiker och stängde 2 butiker under fjärde kvartalet 2017. Under år 2017 öppnades 24 butiker och 9 butiker stängdes. Under år 2018 kommer Lindex främst att fokusera på sina butikslägen. Olönsamma butiker kommer antingen att flyttas till nya platser eller stängas. Nya butiksöppningar på attraktiva platser och med nya format kommer att lanseras. Det totala antalet butiker uppskattas minska något under år 2018.

Lindex butiksnätverk	Totalt 31.12.2016	Totalt 30.9.2017	Stängda butiker 10-12/2017	Nya butiker 10-12/2017	Totalt 31.12.2017
Finland	58	58	0	2	60
Sverige	209	210	0	0	210
Norge	102	100	1	0	99
Estland	10	10	0	0	10
Lettland	9	9	0	1	10
Litauen	8	8	0	1	9
Tjeckien	25	27	0	2	29
Slovakien	9	10	0	2	12
Polen	4	3	0	0	3
Storbritannien	2	2	0	0	2
Island*	4	6	0	1	7
Bosnien-Hercegovina*	7	7	0	0	7
Serbien*	3	5	0	0	5
Kosovo*	2	2	0	0	2
Albanien*	1	1	0	0	1
Saudiarabien*	22	22	1	0	21
Qatar*	0	1	0	1	2
Tunisien*	0	1	0	0	1
<b>Totalt</b>	<b>475</b>	<b>482</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>490</b>
Egna butiker	436	437	1	8	444
Franchisebutiker (*)	39	45	1	2	46

**STOCKMANN RETAIL**

<b>Stockmann Retail</b>	<b>10-12/2017</b>	Omräknat		
		10-12/2016	1-12/2017	Omräknat 1-12/2016
Omsättning, milj. euro	<b>136,2</b>	167,1	<b>410,2</b>	508,3
Bruttomarginal, %	<b>47,3</b>	43,8	<b>45,2</b>	41,4
Rörelseresultat, milj. euro	<b>7,5</b>	12,5	<b>-20,6</b>	-39,1
Rörelseresultat utan Hobby Hall, milj. euro	<b>7,5</b>	11,5	<b>-20,6</b>	-34,0
Investeringar, milj. euro	<b>1,2</b>	7,8	<b>5,7</b>	21,2

**Oktober–december 2017**

Stockmann Retail's omsättning för kvartalet uppgick till 136,2 miljoner euro (167,1). Jämförelsesiffran inkluderar även omsättningen från stängda och avvecklade enheter (Hobby Hall, varuhuset i Uleåborg). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter ökade med 0,4 %.

Omsättningen i Finland uppgick till 106,8 miljoner euro (138,5). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter minskade med 0,2 % jämfört med året innan. Fjärde kvartalet var utmanande i Finland, men Galna Dagar-kampanjen i oktober var lyckad och nätbutiken genererade en god tillväxt. Omsättningen i utlandet ökade med 2,6 % och uppgick till 29,4 miljoner euro (28,6). Omsättningen ökade såväl i Tallinn- som i Rigavaruhuset särskilt inom produktområdena mode och mat.

Bruttomarginalen för kvartalet var 47,3 % (45,6, eller 43,8 inklusive Hobby Hall). Bruttomarginalen ökade främst inom produktområdet mode.

Rörelsekostnaderna exklusive Hobby Hall ökade med 1,7 miljoner euro och uppgick till 53,0 miljoner euro (51,3 eller 57,4 inklusive Hobby Hall). Ökningen berodde på ökade kostnader inom stödfunktionerna.

Driftsbidraget (EBITDA) uppgick till 11,4 miljoner euro (14,6, eller 15,7 inklusive Hobby Hall).

Rörelseresultatet för kvartalet var 7,5 miljoner euro (11,5, eller 12,5 inklusive Hobby Hall).

**Januari–december 2017**

Stockmann Retail's omsättning för året uppgick till 410,2 miljoner euro (508,3). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter ökade med 1,2 %. Den bästa tillväxten uppnåddes i mode.

Omsättningen i Finland uppgick till 319,6 miljoner euro (420,8). Omsättningen enligt jämförbara affärsverksamheter ökade med 0,5. Omsättningen i utlandet ökade med 3,5 % och uppgick till 90,6 miljoner euro (87,5) med tillväxt i såväl Tallinn som i Rigavaruhuset.

Bruttomarginalen för året var 45,2 % (43,2, eller 41,4 inklusive Hobby Hall). Bruttomarginalen ökade främst inom produktområdet mode.

Rörelsekostnaderna exklusive Hobby Hall minskade med 17,1 miljoner euro och uppgick till 191,1 miljoner euro (208,2, eller 236,7 inklusive Hobby Hall). Kostnaderna minskade pga. effektivitetsåtgärder som inleddes år 2016.

Driftsbidraget (EBITDA) uppgick till -5,7 miljoner euro (-21,3, eller -26,2 inklusive Hobby Hall).

Rörelseresultatet för året var -20,6 miljoner euro (-34,0, eller -39,1 inklusive Hobby Hall).



## REAL ESTATE

Real Estate	10-12/2017	10-12/2016	1-12/2017	1-12/2016
Omsättning, milj. euro	16,8	15,7	67,1	60,1
Nettorörelseintäkter, egna fastigheter, milj. euro	12,2	11,1	50,6	44,4
Rörelseresultat, milj. euro	9,8	4,6	29,0	21,1
Investeringar, milj. euro	1,4	1,3	4,9	5,3

## Oktober–december 2017

Real Estates omsättning för kvartalet uppgick till 16,8 miljoner euro (15,7). Ökningen berodde huvudsakligen på högre hyresintäkter från köpcentret Nevsky Centre.

Nettorörelseintäkterna från de Stockmannägda fastigheterna uppgick till 12,2 miljoner euro (11,1). Den månatliga hyran i medeltal från dessa fastigheter var 37,05 euro per kvadratmeter (32,86).

Rörelsekostnaderna var något mindre än året innan.

Rörelsevinsten för kvartalet uppgick till 9,8 miljoner euro (4,6). Rörelsevinsten inkluderar en ökning på 4,0 miljoner euro i investeringsfastigheternas verkliga värde.

## Januari–december 2017

Real Estates omsättning för året uppgick till 67,1 miljoner euro (60,1). Ökningen berodde på högre hyresnivåer samt på den förstärkta ryska rubeln.

Nettorörelseintäkterna från de Stockmannägda fastigheterna uppgick till 50,6 miljoner euro (44,4). Den månatliga hyran i medeltal från dessa fastigheter var 37,11 euro per kvadratmeter (33,36). Nettoavkastningsgraden för rapportperioden var 5,4 % (4,9).

Rörelsekostnaderna för året ökade, främst pga. förändringar i den ryska verksamheten.

Rörelsevinsten för året uppgick till 29,0 miljoner euro (21,1), inkluderande en ökning på 4,0 miljoner euro i investeringsfastigheternas verkliga värde.

## Fastigheter

De fem Stockmannägda fastigheterna har en bruttouthyrningsyta (GLA) på sammanlagt 142 000 kvadratmeter. Den 1 januari 2018 utnyttjade Stockmann Retail 46 % av den totala bruttouthyrningsytan. Exklusive Nevsky Centre och Bokhuset, utnyttjades 75 % av Stockmann Retail. Utnyttjandegraden i fastigheterna bibehölls på en hög nivå, på 99,7 % (99,1).

Under år 2017 inledde flera nya partners verksamhet i Stockmanns varuhus. Solaris solglasögonaffär, Mumin Kaffe, AT Lastenturva barnartikelfaffär och XS Toys leksaksaffär öppnade i Helsingforsvaruhuset. Nya sommarterrasser öppnades på varuhustaken i Helsingfors och Tallinn. Cushman & Wakefield började som kontorshyresgäst och Technopolis expanderade sin UMA Esplanadi i Bokhuset. Instrumentarium och Solaris öppnade en optiker- och solglasögonaffär i Itis. Roberts Coffee, blombutiken Kukkakaari och frisersalongen Shortcut öppnade i varuhuset i Hagalund. Westerback öppnade juvelerar- och klockaffärer i Hagalund och Åbo. Universitetsapoteket öppnade ett snabbapotek, Teenuspunkt en utvidgad skomakarservice och Truman en herrfrisersalong i Tallinnvaruhuset.

Det verkliga värdet av Stockmanns fastigheter uppgick den 1 januari 2017 till 950,1 miljoner euro, varav Nevsky Centres värde var 181,0 miljoner euro. Det genomsnittliga vägda kravet på marknadsavkastning som användes vid definieringen av det verkliga värdet var 5,6 % (5,7).

Under året drogs avskrivningen av varuhusfastigheterna från det verkliga värdet. För Nevsky Centre, som fr.o.m. den 31 mars 2017 klassificeras som anläggningstillgångar som innehas för försäljning, gjordes inga avskrivningar. Eftersom Stockmann inte längre bedriver detaljhandelsverksamhet i Bokhuset, har fastigheten omklassificerats som investeringsfastighet i koncernens balansräkning den 31 december 2017.

Fastigheterna omvärderades den 31 december 2017, och det verkliga värdet uppgick till 973,0 miljoner euro, varav värdet för Bokhuset i Helsingfors var 100,0 miljoner euro och värdet för Nevsky Centre i S:t Petersburg var 181,0 miljoner euro. Undersökningar relaterade till eventuella avyttringar av Nevsky Centre och Bokhuset pågår.

Fastighet	Bruttouthyrningsyta, m <sup>2</sup> 31.12.2017	Utnyttjandegrad, % 31.12.2017	Utnyttjat av Stockmann Retail, % 1.1.2018
Flaggskeppsvaruhuset i Helsingfors	51 000	99,8	67
Varuhuset i Tallinn	22 000	100,0	84
Varuhuset i Riga	15 000	100,0	86
<b>Totalt, egna varuhusfastigheter</b>	<b>88 000</b>	<b>99,9</b>	<b>75</b>
Bokhuset i Helsingfors	9 000	100,0	2
Nevsky Centre i S:t Petersburg	46 000	99,3	0
<b>Totalt, alla egna fastigheter</b>	<b>142 000</b>	<b>99,7</b>	<b>46</b>

## FÖRÄNDRINGAR I LEDNINGEN

Kai Laitinen (född 1970), EM, utnämndes till Stockmanns ekonomidirektör och medlem av ledningsgruppen den 15 februari 2017. Kai Laitinen började på Stockmann i augusti 2017.

Ingvar Larsson, Lindex verkställande direktör, avgick från sin tjänst i augusti 2017. Elisabeth Peregi (född 1971), EM, landschef för Lindex Sverige, utnämndes till Lindex tf. verkställande direktör. Samtidigt började Stockmanns verkställande direktör, Lauri Veijalainen, som Lindex styrelseordförande.

Nora Malin (född 1975), Pol.mag., utnämndes till Stockmanns utvecklingsdirektör den 20 december 2017. Hon hade tidigare jobbat som koncernens kommunikationsdirektör. Nora Malin fortsätter som medlem av Stockmanns ledningsgrupp.

Susanna Otila, direktör för Delikatessen, avgick från Stockmanns ledningsgrupp den 31 december 2017, då avyttringen av Delikatessens livsmedelsverksamheter i Finland slutfördes.

## AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Stockmann har två aktieserier. En A-aktie ger 10 röster och en B-aktie ger en röst. Aktierna har likvärdig rätt till utdelning. Det nominella värdet är 2,00 euro per aktie.

Stockmann hade 30 530 868 A-aktier och 41 517 815 B-aktier, eller sammanlagt 72 048 683 aktier i slutet av året. Röstetalet för aktierna var 346 826 495.

Aktiekapitalet för året uppgick fortsättningsvis till 144,1 miljoner euro. Marknadsvärdet uppgick till 321,0 miljoner euro (509,6) i slutet av december.

I slutet av året var kursen för A-aktien 4,60 euro, jämfört med 7,09 euro i slutet av år 2016, medan kursen för B-aktien var 4,35 euro, jämfört med 7,06 euro i slutet av år 2016.

Totalt 2,0 miljoner (2,8) A-aktier och 13,7 miljoner (12,2) B-aktier omsattes under året på Nasdaq Helsinki. Detta motsvarar 6,5 % (9,1) av det genomsnittliga antalet A-aktier och 32,9 % (29,5) av det genomsnittliga antalet B-aktier.

Bolaget innehar inga egna aktier och styrelsen har inga gällande fullmakter att förvärva aktier i bolaget eller att emittera nya aktier.

I augusti mottog Stockmann en anmälan om en förändring i indirekt aktieägarskap, enligt vilken Hartwall Capital Oy Ab (FO-nummer 0711984-8) hade förvärvat bestämmanderätt i HTT STC Holding Oy Ab. Ingen förändring skedde i antalet Stockmannaktier som ägs av HTT STC Holding.

I slutet av året hade Stockmann 46 672 aktieägare, jämfört med 49 813 ett år tidigare.

## ICKE-FINANSIELL INFORMATION

Engagemang för ansvarsfull verksamhet är införlivat i Stockmanns värderingar och dagliga arbetssätt. Enligt koncernens CSR-strategi strävar Stockmann efter att erbjuda sina kunder ansvarsfulla shoppingupplevelser och förbinder sig till att arbeta för en mer hållbar framtid. Ansvarsmålen, som är definierade i CSR-strategin, har fastställts att stöda koncernens strategi och affärsverksamheter genom förbättrad kundfokusering och ökad effektivitet. CSR-arbetet fokuserar på fem väsentliga teman, Kunder, Personal, Produkter & Leveranskedjan, Miljö samt Ekonomi & Styrning, vilka har identifierats via en väsentlighetsanalys och dialoger med intressentgrupper.

Koncernens uppförandekod (CoC), kompletterad med detaljerade riktlinjer och principer, definierar sättet att arbeta för samtliga anställda och chefer, utan undantag. Stockmann kräver även att varuleverantörer och partners följer principerna i denna uppförandekod, och satsningar görs på att delge principerna för dem. Uppförandekoden täcker följande huvudpunkter efterlevnad av lagstiftning, etisk verksamhet, fri konkurrens, konsumenträttigheter, personal och arbetsförhållanden, miljön, korruption och intressekonflikter. Stockmann respekterar och främjar alla mänskliga rättigheter, såsom beskrivs i policyn för mänskliga rättigheter. De mest betydande riskerna relaterade till mänskliga rättigheter återfinns i leveranskedjan och de är sammankopplade till arbetsförhållanden.

Stockmanns principer relaterade till antikorrupcion och konkurrensbegränsande beteende ingår i Stockmanns uppförandekod och specificeras ytterligare i bolagets antikorrupcionspolicy. Stockmanns visseblåsningskanal är ett verktyg för koncernens personal, affärspartners och övriga intressentgrupper att anmäla misstänkta eller upptäckta avvikelser från Stockmanns uppförandekod eller andra bolagspolicier. Oetisk affärspraxis bland Stockmanns personal eller olika intressentgrupper kan komma att skada Stockmanns rykte och eventuellt även ha en ekonomisk inverkan. Under året informerades Stockmann inte om några korruptionsrelaterade rättsprocesser gentemot koncernen. År 2017 förekom det inga rättsliga åtgärder eller domar för konkurrensbegränsande beteende, karteller eller missbruk av dominerande ställning. I slutet av år 2017 hade 30 % av Stockmanns personal i Finland genomgått en uppförandekodutbildning. Av personalen inom stödfunktionernas och varuhusens ledningsgrupper, hade 94 % genomgått utbildningen.

## Kunder

Stockmann för en kontinuerlig dialog för att upprätthålla och öka kundbelåtenheten. Åtgärder för att förbättra dialogen med kunderna inkluderar kundenkäter, net promoter score (NPS) och varumärkesspårning, engagemang i sociala medier och i övriga responskanaler, för att bättre förstå kundernas behov och förväntningar. För att inspirera sina kunder, delger Stockmann aktivt information om sitt CSR-arbete och ansvarsfulla alternativ i produktsortimentet, samt är engagerad i regelbundet i CSR- och välgörenhetsprojekt. Stockmann tillämpar gällande konkurrens- och integritetslagstiftning i sin verksamhet och främjar fri konkurrens inom sin bransch. År 2017 inträffade inga kränkningar av kundens integritet.

## Personal

Stockmanns personalpolitik baseras på bolagets värden, HR-strategi och koncernens uppförandekod. Utöver detta har samtliga affärsenheter egna, mer detaljerade personalpolicier som stöder individens framgång och välbefinnande. Genomförandet av god personalpraxis följs upp med regelbundna personalenkäter, utvecklingssamtal samt genom övriga kanaler för respons. Samarbetet äger även rum i lokala personalnämnder och koncernnämnden. Ett misslyckande av Stockmann att rekrytera, motivera och upprätthålla en professionell personal på organisationens samtliga nivåer kan ha en negativ effekt på Stockmanns affärsverksamhet.

Koncernens genomsnittliga antal anställda år 2017 var 7 360 (8 164) i de kvarvarande verksamheterna. Det genomsnittliga antalet anställda omräknat till heltidspersonal var 5 486 (5 960). Minskningen berodde på personalminskningar huvudsakligen inom Stockmann Retail gemensamma stödfunktioner samt på avyttringen av Hobby Hall. Dessutom jobbade 731 anställda i medeltal inom Stockmann Delikatessens verksamheter i Finland, som är rapporterad som avvecklade verksamheter.

I slutet av året hade koncernen 7 325 anställda (7 572), av vilka 2 212 (2 563) jobbade i Finland. Antalet anställda i utlandet uppgick till 5 113 (5 009), vilket utgjorde 69,8 % (66,2) av alla anställda. Stockmann Retail sysselsatte 2 327 personer (2 712), Real Estate 113 (85) och Lindex 4 596 (4 427), medan 154 personer (216) var anställda inom koncernens gemensamma funktioner i Finland och 135 (132) vid inköpskontoren i Asien.

Koncernens lönekostnader för år 2017 uppgick till 183,6 miljoner euro, jämfört med 207,1 miljoner euro år 2016. De sammanlagda kostnaderna för löner och anställningsförmåner uppgick till 236,2 miljoner euro (270,4), vilket motsvarade 22,4 % (23,0) av omsättningen.

Bland Stockmanns personal, var 91 % kvinnor (90) och 9 % män (10). Fast anställda var 82 % (83) och visstidsanställda 18 % (17). Koncernens personalomsättning var 19 % (21). I Finland var personalomsättningen 17 % och i Sverige 6 %.

## Produkter & leveranskedjan

Stockmann erbjuder ett omfattande sortiment av trygga och hållbara kvalitetsprodukter. I Stockmannvaruhuset består den största delen av varorna av internationella märkesprodukter. Kompletterade med ett brett urval av egna märkesprodukter inom produktområdena mode och hem, som är planerade av Stockmanns egna designers. På Lindex gäller detta majoriteten av produkterna. Omkring 93 % av de egna märkesprodukterna är producerade i riskländer definierade av amfori BSCI, huvudsakligen i Kina och Bangladesh. Under året fanns det en offentlig produktåterkallelse: en barnstrumpa i Lindex urval som inte uppfyllde koncernens kemiska krav.

Koncernens egna märkesleverantörer och producenter förväntas följa uppförandekoden för leverantörer (CoC), som baseras på amfori BSCI:s uppförandekod som innehåller 11 grundläggande arbetsrättigheter som bör vara införlivade enligt ett steg-för-steg tillvägagångssätt. Stockmanns samtliga klädproducenter för de egna märkena har undertecknat Stockmanns uppförandekod för leverantörer, amfori BSCI CoC eller övriga liknande engagemang. Koncernen har inköpskontor med lokal personal i sex huvudproduktionsländer vars uppgift är att övervaka produktkvaliteten och överensstämmelser med uppförandekoden. Producenterna i riskländerna är även föremål för amfori BSCI auditeringar. De identifierade huvudriskerna gäller ledningssystem, dokumentation, fackföreningstillhörighet, löner och ersättnings samt arbetstid.

I syfte att förbättra spårbarheten och minska miljöpåverkan, strävar Stockmann efter att öka användningen av hållbart material i sina egna märkeskläder. 54 % (50) av Lindex urval tillverkades år 2017 av hållbara material och ca 95 % (90) av bomullet som Lindex använder sig av var från hållbara källor, såsom ekologiskt bomull och Better Cotton. Under år 2017 lanserade Lindex en upcycled denimkollektion som är tillverkad av återanvända och osålda kläder. Det här är ett steg närmare i riktningen mot ett slutet materialflöde. År 2017 producerade Lindex totalt ca 33 miljoner kläder tillverkade av mer hållbara material. År 2016 lanserade Stockmann egna märkesplagg av hållbara material och år 2017 var andelen av hållbara material i Stockmanns egna märkesplagg 10 %. Nya och uppdaterade produktetiketter med information om användningen av hållbara material och om Stockmanns eget designarbete introducerades år 2017 med målet att främja hållbara produkter i produktsortimentet.

Stockmann publicerar en omfattande leverantörs- och fabrikslista för sina egna modemärken på bolagets webbsida, listan uppdateras årligen.

## Miljö

Stockmanns mål är att minska de miljökonsekvenser som affärsverksamheten orsakar och förhindra negativa miljöeffekter genom att minska på utsläppen, öka effektiviteten vid energi- och vattenförbrukning samt genom att utföra källsortering och återvinning. För att säkerställa en kontinuerlig förbättring övervakar Stockmann efterlevnaden av koncernens miljösystem och uppfyllandet av miljömålen. Miljöarbetet på Stockmann baserar sig på CSR-strategin och på koncernens miljöpolicy. Enheterna fastställer sina specifika miljömål, definierar indikatorer för uppföljning av dessa mål, och inför lämpliga ledningsmetoder. Stockmanns verksamheter i Finland är certifierade enligt ISO 14001-miljöledningssystemet. Samma verksamhetsmetoder adapteras även i varuhusen i Baltikum. Miljörisker relaterade till Stockmanns egna affärsverksamheter uppskattas inte vara väsentliga.

Stockmannkoncernens materialåtervinningsgrad uppgick till 72,7 % (73,6). Graden varierar enligt aktivitet och plats. I Finland var graden 70,4 % (71,7), i Baltikum 43,5 % (47,7) och i Sverige i Lindex logistikcenter 96,9 % (97,8). Koncernens växthusgasutsläpp för år 2017 var 61 870 (62 670) tCO<sub>2</sub>. De högsta utsläppen, ca 75 %, genererades från köpt energi, särskilt elektricitet, som stannade på samma nivå som året innan. Stockmann rapporterar sina CO<sub>2</sub>-utsläpp årligen i koncernens CSR-rapport och i den internationella Climate Change Disclosure-undersökningen (CDP). Vattenkonsumtionen inom Stockmanns egna verksamheter är minimal och verksamheten sker i områden där det för tillfället inte råder någon brist på vatten.

Miljöpåverkningarna granskas enligt produkternas livslängd. Inom detaljhandeln uppstår miljöpåverkningarna i bred skala vid produktionen och vid användningen av de sålda varorna. Lindex utvecklar tillsammans med sina leverantörer produktionsprocesser som sparar vatten, energi och kemikalier, t.ex. inom denimproduktionen. För att åtgärda slutskedet av produktens livslängd, gör Stockman och Lindex, med hjälp av partnerskap, det möjligt för kunderna att återvinna sina använda kläder.

Ytterligare information om Stockmanns CSR-aktiviteter och resultat publiceras i Stockmanns CSR-översikt, som publiceras vecka 9 på adressen ar2017.stockmanngroup.com. CSR-översikten har gjorts i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI).

## RISKFAKTORER

Stockmann utsätts för risker som hänför sig till affärsklimatet, risker förknippade med bolagets egen verksamhet, samt finansiella risker.

Den allmänna ekonomiska situationen påverkar konsumenternas köpbeteende och köpkraft på koncernens samtliga marknadsområden. Kundernas köpbeteende influeras även av digitalisering, ökad konkurrens och förändrade inköpstrender. Snabba och oväntade rörelser på marknaderna kan påverka beteendet, både hos finansiella aktörer och hos konsumenterna. Osäkerheter relaterade till konsumenternas köpbeteende och köpkraft beräknas vara de huvudsakliga risker som kan påverka Stockmann under år 2018.

Verksamhetsomgivningen kan även inverka på Stockmanns hyresgästers affärsverksamhet och som en konsekvens av detta ha en negativ inverkan på hyresintäkterna och uthyrningsgraden i Stockmanns fastigheter. Dessa kan, speciellt om de är relaterade till de största hyresgästerna i fastigheterna, ha en inverkan på fastigheternas verkliga värde.

Mode står för över två tredjedelar av koncernens omsättning. Karakteristiskt för modebranschen är produkternas korta livslängd och trendberoende, säsongbetonad försäljning och känslighet för avvikande väderförhållanden. Dessa faktorer kan ha en inverkan på koncernens omsättning och bruttomarginal. Inom detaljhandelssektorn inkluderar produkternas värdekedja ofta många faser från råmaterial till kunderna och involverar ryktesrisker relaterade till uppfyllelse av mänskliga rättigheter, goda arbetsförhållanden, miljö- och övriga krav fastställda i Stockmanns uppförandekod samt övriga principer. En ansvarsfull styrning av leveranskedjan samt ett hållbart utnyttjande av naturresurser är viktiga för koncernens varumärken för att upprätthålla kundernas förtroende för Stockmann.

Koncernens verksamheter baseras på flexibel logistik och effektiva varuflöden. Förseningar och störningar i varu- och informationsflöden såväl som osäkerhet relaterad till logistikpartners kan ha en negativ effekt på verksamheten. Alla ansträngningar görs för att hantera de operativa riskerna genom att utveckla lämpliga reservsystem och alternativa verksamhets sätt, samt genom att försöka minimera störningar i informationssystemen. Operativa risker täcks också genom försäkringar.

Koncernens omsättning, resultat och balansräkning påverkas av förändringar i valutakurserna mellan koncernens rapporteringsvaluta, dvs. euron, och den svenska kronan, den norska kronan, den amerikanska dollarn, den ryska rubeln och vissa andra valutor. Valutakursfluktuationer kan ha en betydande inverkan på koncernens affärsverksamheter. Finansiella risker, främst risker härrörande från räntefluktuationer pga. koncernens höga skuldsättningsgrad kan ha en inverkan på finansiella kostnader och den finansiella positionen. Ränteförändringar kan också påverka goodwill och avkastningen från de fastigheter som ägs av koncernen, och därmed det verkliga värdet av dessa tillgångar. Finansiella risker hanteras i enlighet med den riskpolicy som bekräftats av styrelsen.

## UTSIKTER FÖR ÅR 2018

Inom Stockmannkoncernens största verksamhetsländer, Finland och Sverige, har den allmänna ekonomiska situationen förbättrats, och enligt prognoser från nationella centralbanker uppskattas BNP fortsätta öka år 2018. Även konsumenternas förtroende förväntas fortsätta utvecklas i en positiv riktning.

Köpbeteendet förändras emellertid pga. digitalisering och ökande konkurrens. Detta reflekteras i utsikterna för modemarknaden, som enligt en uppskattning av Stockmanns ledning inte ökar lika snabbt som den allmänna ekonomin.

I Baltikum förväntas detaljhandelsutsikterna enligt ledningens uppskattning vara bättre än på Stockmannkoncernens övriga marknadsområden.

Stockmann fortsätter att förbättra koncernens konkurrenskraft och lönsamhet på lång sikt. Effektiveringsåtgärderna som inleddes i Lindex i slutet av år 2017 och i Stockmann i början av år 2018 kommer till största delen att vara genomförda under våren, och de är fullt synliga i rörelsekostnaderna för år 2019. Eftersom effektiveringsåtgärderna inte medför betydande kostnadsinbesparingar under första kvartalet 2018, är det sannolikt att koncernens rörelseresultat för första kvartalet inte förbättras jämfört med föregående års nivå.

Som en följd av lönsamhetsförbättringsprogrammet, förväntas Lindex rörelsevinst för år 2018 att öka jämfört med året innan. Enheten Stockmann Retail, som fortfarande är förlustbringande, siktar på att uppnå ett positivt justerat rörelseresultat år 2018. Real Estate förväntas fortsätta sin vinstbringande stabila prestation.

Investeringarna för år 2018 uppskattas bli ca 40-45 miljoner euro, vilket är mindre än de uppskattade avskrivningarna för året.

## RESULTATPROGNOS FÖR ÅR 2018

Stockmann uppskattar att koncernens omsättning år 2018 kommer att vara på samma nivå som året innan. Den justerade rörelsevinsten förväntas öka år 2018.

## CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

Stockmann publicerar en separat utredning om förvaltnings- och styrningssystemet (Corporate Governance Statement) för år 2017 i enlighet med rekommendationen i Finsk kod för bolagsstyrning. Utredningen kommer att publiceras under vecka 9.

Helsingfors den 13 februari 2018

STOCKMANN Oyj Abp  
Styrelsen



## BOKSLUTSSAMMANDRAG OCH NOTER

Bokslutskommunikén har upprättats i enlighet med IAS 34. Redovisningsprinciperna och beräkningsmetoderna som används är desamma som i bokslutet år 2016. Stockmann Delikatessens livsmedelsverksamhet i Finland har klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning och rapporterats som avvecklade verksamheter år 2017. Jämförelsesiffror för kvarvarande verksamheter år 2016 och relaterade poster i resultaträkningen har omräknats. Siffrorna är reviderade.

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Milj. euro	1.1–31.12.2017	Omräknat 1.1–31.12.2016
Kvarvarande verksamhet		
<b>OMSÄTTNING</b>	<b>1 055,9</b>	1 175,7
Övriga rörelseintäkter	0,0	1,2
Förändringar i värderingen av förvaltningsfastigheter	3,7	-0,3
Användning av material och förnödenheter	-467,1	-520,4
Kostnader för löner och anställningsförmåner	-236,2	-270,4
Avskrivningar och nedskrivningar	-215,9	-57,3
Övriga rörelsekostnader	-288,8	-300,3
<b>Kostnader sammanlagt</b>	<b>-1 208,0</b>	-1 148,4
<b>RÖRELSEVINST/-FÖRLUST</b>	<b>-148,4</b>	28,3
Finansiella intäkter	0,7	0,8
Finansiella kostnader	-31,8	-23,9
<b>Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt</b>	<b>-31,1</b>	-23,1
<b>VINST/FÖRLUST FÖRE SKATTER</b>	<b>-179,5</b>	5,2
Inkomstskatter	-18,7	-12,7
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST, KVARVARANDE VERKSAMHETER</b>	<b>-198,1</b>	-7,5
Vinst/förlust från avvecklade verksamheter	-11,3	4,3
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>	<b>-209,4</b>	-3,2
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust hänförligt till:</b>		
Moderbolagets ägare	-209,4	-3,2
<b>Resultat per aktie, euro:</b>		
Från kvarvarande verksamheter (före och efter utpädning)	-2,82	-0,18
Från avvecklade verksamheter (före och efter utpädning)	-0,16	0,06
Från årets resultat (före och efter utpädning)	-2,98	-0,12

## KONCERNENS TOTALRESULTATRÄKNING

Milj. euro	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
<b>RÄKENSKAPSPERIODENS VINST/FÖRLUST</b>	<b>-209,4</b>	-3,2
<b>Övriga poster i totalresultaträkningen:</b>		
<b>Poster som inte omklassificeras i resultaträkningen</b>		
Omvärderingsdifferenser (IAS 16), före skatter	38,0	48,3
Omvärderingsdifferenser (IAS 16), skatteinverkan	-7,5	-9,7
Omvärderingsdifferenser (IAS 16), minskad med skatt	30,5	38,6
<b>Poster som senare kan omklassificeras i resultaträkningen</b>		
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, före skatter	-7,2	-2,9
Omräkningsdifferenser av utländska enheter, minskad med skatt	-7,2	-2,9
Säkring av kassaflöde, före skatter	-2,0	1,1
Säkring av kassaflöde, skatteinverkan	0,4	-0,2
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt	-1,6	0,8
<b>Periodens övriga totalresultat, netto</b>	<b>21,7</b>	36,6
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT SAMMANLAGT</b>	<b>-187,7</b>	33,4
<b>Periodens totalresultat sammanlagt hänförligt till:</b>		
Moderbolagets ägare, kvarvarande verksamheter	-176,4	29,0
Moderbolagets ägare, avvecklade verksamheter	-11,3	4,3

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

Milj. euro	31.12.2017	31.12.2016
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>		
<b>Immateriella tillgångar</b>		
Goodwill	563,8	735,6
Varumärket	92,4	95,2
Immateriella rättigheter	38,5	45,3
Övriga immateriella tillgångar	2,7	3,2
Förskott och pågående nyanläggningar	0,6	3,7
<b>Immateriella tillgångar sammanlagt</b>	<b>698,0</b>	<b>883,1</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Mark- och vattenområden	103,9	114,3
Byggnader och anläggningar	587,6	654,8
Maskiner och inventarier	76,2	81,0
Ändrings- och ombyggnadskostnader för hyrda lokalteter	4,4	6,1
Förskott och pågående nyanläggningar	1,2	8,7
<b>Materiella anläggningstillgångar sammanlagt</b>	<b>773,2</b>	<b>864,9</b>
<b>Förvaltningsfastigheter</b>	<b>100,5</b>	<b>181,0</b>
<b>Långfristiga fordringar</b>	<b>3,0</b>	<b>7,2</b>
<b>Placeringar som kan säljas</b>	<b>0,3</b>	<b>5,5</b>
<b>Latenta skattefordringar</b>	<b>33,2</b>	<b>38,3</b>
<b>LÅNGFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>1 608,2</b>	<b>1 980,0</b>
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>	<b>162,2</b>	<b>180,7</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Räntebärande fordringar	2,2	1,6
Inkomstskattefordringar	3,6	0,0
Räntefria fordringar	79,6	58,7
<b>Kortfristiga fordringar sammanlagt</b>	<b>85,4</b>	<b>60,3</b>
Likvida medel	21,0	20,2
<b>KORTFRISTIGA TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>268,6</b>	<b>261,2</b>
<b>TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b>	<b>184,6</b>	
<b>TILLGÅNGAR SAMMANLAGT</b>	<b>2 061,4</b>	<b>2 241,2</b>
<b>Milj. euro</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
Aktiekapital	144,1	144,1
Överkursfond	186,1	186,1
Omvärderingsfond	418,6	398,3
Fonden för investerat fritt eget kapital	250,4	250,4
Övriga fonder	43,8	45,4
Omräkningsdifferenser	-14,5	-7,2
Balanserade vinstmedel	-227,6	-21,1
Hybridlån	84,3	84,3
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare</b>	<b>885,1</b>	<b>1 080,3</b>
<b>EGET KAPITAL SAMMANLAGT</b>	<b>885,1</b>	<b>1 080,3</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Latenta skatteskulder	146,7	163,6
Långfristiga räntebärande finansiering skulder	505,2	525,3
Långfristiga räntefria skulder och avsättningar	20,7	3,1
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>672,6</b>	<b>691,9</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
<b>Kortfristiga räntebärande finansiering skulder</b>	<b>258,3</b>	<b>236,5</b>
<b>Kortfristiga räntefria skulder</b>		
Leverantörskulder och övriga kortfristiga skulder	183,5	203,3
Inkomstskatteskulder	16,4	24,9
Kortfristiga avsättningar	5,7	4,4
<b>Kortfristiga räntefria skulder sammanlagt</b>	<b>205,7</b>	<b>232,6</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>464,0</b>	<b>469,0</b>
<b>SKULDER HÄNFÖRIGA TILL TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING</b>	<b>39,6</b>	
<b>SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>1 176,3</b>	<b>1 161,0</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER SAMMANLAGT</b>	<b>2 061,4</b>	<b>2 241,2</b>

Innehåller kvarvarande och awecklade verksamheter

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

Milj. euro	1.1–31.12.2017	1.1–31.12.2016
<b>KASSAFLÖDE FRÅN RÖRELSEN</b>		
Räkenskapsperiodens vinst/förlust	-209,4	-3,2
<b>Justeringar:</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar	215,9	59,2
Försäljningsvinster (-) och -förluster (+) från försäljning av bestående aktiva	0,3	-1,1
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	31,8	23,9
Ränteintäkter	-0,7	-0,8
Inkomstskatter	18,7	12,7
Övriga justeringar	11,9	0,7
<b>Förändringar av rörelsekapital:</b>		
Ökning (-) / minskning (+) av omsättningstillgångar	15,5	-2,8
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga försäljningsfordringar och övriga fordringar	3,1	-4,1
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	-26,4	-15,5
Betalda räntor	-23,6	-16,6
Erhållna räntor från rörelsen	0,6	0,8
Övriga finansiella poster från rörelsen		-1,4
Betalda skatter från rörelsen	-11,8	-10,3
<b>Nettokassaflöde från rörelsen</b>	<b>25,9</b>	<b>41,5</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGAR</b>		
Investeringar i materiella och immateriella tillgångar	-33,7	-40,2
Överlåtelseintäkter från materiella och immateriella tillgångar		7,0
Erhållna dividender från investeringar	0,0	0,1
<b>Nettokassaflöde från investeringar</b>	<b>-33,7</b>	<b>-33,2</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERING</b>		
Upptagning av kortfristiga lån	246,1	230,5
Återbetalning av kortfristiga lån	-380,6	-217,9
Upptagning av långfristiga lån	737,4	105,7
Återbetalning av långfristiga lån	-582,9	-127,1
Låneuppläggningsavgifter	-10,4	
Återbetalning av skulder för finansiell leasing		-0,2
Ränta för hybridlån	-7,4	
<b>Nettokassaflöde från finansiering</b>	<b>2,3</b>	<b>-8,9</b>
<b>NETTOFÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>-5,5</b>	<b>-0,5</b>
Likvida medel vid periodens ingång	20,2	19,1
Checkkonto med kreditlimit	-5,7	-4,1
<b>Likvida medel vid periodens ingång</b>	<b>14,5</b>	<b>15,0</b>
Nettoförändring av likvida medel	-5,5	-0,5
Inverkan av kursdifferenser	-0,2	0,0
Likvida medel vid periodens utgång	21,0	20,2
Checkkonto med kreditlimit	-12,2	-5,7
<b>Likvida medel vid periodens utgång</b>	<b>8,8</b>	<b>14,5</b>

Innehåller kvarvarande och avvecklade verksamheter

## KALKYL ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

Milj. euro	Aktiekapital	Överkursfond	Omvärderingsfond	Fonden för försäkringsinstrument	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga fonder	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinstmedel	Hybridlån	Totalt
<b>EGET KAPITAL 1.1.2016</b>	144,1	186,1	368,9	0,6	250,4	43,9	-4,3	-27,1	84,3	<b>1 046,9</b>
Räkenskapsperiodens vinst/förlust								-3,2		<b>-3,2</b>
Omvärderingsdifferenser (IAS 16)			38,6							<b>38,6</b>
Omräkningsdifferenser av utländska enheter							-2,9			<b>-2,9</b>
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt				0,8						<b>0,8</b>
<b>Periodens totalresultat sammanlagt, netto</b>			38,6	0,8			-2,9	-3,2		<b>33,4</b>
Övriga förändringar			-9,2					9,2		
<b>Transaktioner med aktieägare sammanlagt</b>			-9,2					9,2		
<b>EGET KAPITAL 31.12.2016</b>	144,1	186,1	398,3	1,5	250,4	43,9	-7,2	-21,1	84,3	<b>1 080,3</b>

Milj. euro	Aktiekapital	Överkursfond	Omvärderingsfond	Fonden för försäkringsinstrument	Fonden för inbetalt fritt kapital	Övriga fonder	Omräkningsdifferenser	Akkumulerade vinstmedel	Hybridlån	Totalt
<b>EGET KAPITAL 1.1.2017</b>	144,1	186,1	398,3	1,5	250,4	43,9	-7,2	-21,1	84,3	<b>1 080,3</b>
Räkenskapsperiodens vinst/förlust								-209,4		<b>-209,4</b>
Omvärderingsdifferenser (IAS 16)			30,5							<b>30,5</b>
Omräkningsdifferenser av utländska enheter							-7,2			<b>-7,2</b>
Säkring av kassaflöde, minskad med skatt				-1,6						<b>-1,6</b>
<b>Periodens totalresultat sammanlagt, netto</b>			30,5	-1,6			-7,2	-209,4		<b>-187,7</b>
Erlagd ränta för hybridlån								-7,4		<b>-7,4</b>
Övriga förändringar			-10,3			-0,1		10,3		
<b>Transaktioner med aktieägare sammanlagt</b>			-10,3			-0,1		2,9		<b>-7,4</b>
<b>EGET KAPITAL 31.12.2017</b>	144,1	186,1	418,6	-0,1	250,4	43,8	-14,5	-227,6	84,3	<b>885,1</b>

Innehåller kvarvarande och awecklade verksamheter

## KONCERNENS RÖRELSESEGMENT

		Omräknat
<b>Omsättning, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2017</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>
Lindex	606,0	633,2
Stockmann Retail	410,2	508,3
Real Estate	67,1	60,1
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>1 083,3</b>	<b>1 201,5</b>
Ofördelat	0,0	0,0
Elimineringar	-27,5	-25,8
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 055,9</b>	<b>1 175,7</b>

		Omräknat
<b>Rörelsevinst/-förlust, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2017</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>
Lindex	13,4	54,9
Stockmann Retail	-20,6	-39,1
Real Estate	29,0	21,1
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>21,8</b>	<b>36,9</b>
Ofördelat	-20,2	-8,6
Goodwill nedskrivning	-150,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>-148,4</b>	<b>28,3</b>
Finansiella intäkter	0,7	0,8
Finansiella kostnader	-31,8	-23,9
<b>Vinst/förlust före skatter, koncernen sammanlagt</b>	<b>-179,5</b>	<b>5,2</b>

		Omräknat
<b>Avskrivningar och nedskrivningar, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2017</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>
Lindex	20,5	19,9
Stockmann Retail	14,9	12,9
Real Estate	23,2	21,6
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>58,6</b>	<b>54,3</b>
Ofördelat	7,3	3,0
Goodwill nedskrivning	150,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>215,9</b>	<b>57,3</b>

		Omräknat
<b>Investeringar, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2017</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>
Lindex	22,6	17,7
Stockmann Retail	5,7	21,2
Real Estate	4,9	5,3
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>33,2</b>	<b>44,1</b>
Ofördelat	1,5	0,1
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>34,7</b>	<b>44,2</b>

		Omräknat
<b>Tillgångar, milj. euro</b>	<b>1.1–31.12.2017</b>	<b>1.1–31.12.2016</b>
Lindex	830,0	1 008,9
Stockmann Retail	189,1	217,2
Real Estate	786,4	947,9
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>1 805,5</b>	<b>2 174,0</b>
Ofördelat	71,3	67,2
Tillgångar som innehas för försäljning	184,6	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>2 061,4</b>	<b>2 241,2</b>



## UPPGIFTER OM MARKNADSOMRÅDEN

		Omräknat
Omsättning, milj. euro	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
Finland	402,6	504,4
Sverige*) och Norge	474,7	503,4
Baltikum, Ryssland och andra länder	178,6	167,9
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 055,9</b>	<b>1 175,7</b>
Finland %	38,1 %	42,9 %
Utlandet %	61,9 %	57,1 %

		Omräknat
Rörelsevinst/-förlust, milj. euro	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
Finland	-34,0	-39,2
Sverige*) och Norge	20,5	59,5
Baltikum, Ryssland och andra länder	15,2	7,9
<b>Marknadsområden sammanlagt</b>	<b>1,6</b>	<b>28,3</b>
Goodwill nedskrivning	-150,0	
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>-148,4</b>	<b>28,3</b>

		Omräknat
Långfristiga tillgångar, milj. euro	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
Finland	791,3	801,0
Sverige och Norge	668,3	843,6
Baltikum, Ryssland och andra länder	298,5	297,2
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>1 758,1</b>	<b>1 941,7</b>
Finland %	45,0 %	41,3 %
Utlandet %	55,0 %	58,7 %

\*) Inkluderar franchiseintäkter

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING OCH AVVECKLADE VERKSAMHETER

Milj. euro		Omräknat
	31.12.2017	31.12.2016
<b>Avvecklade verksamheter</b>		
<b>Årets resultat från avvecklade verksamheter</b>		
Intäkter	118,7	140,6
Kostnader	129,5	150,9
<b>Resultat före och efter skatt</b>	<b>-10,8</b>	<b>-10,3</b>
Resultat som hänförs till försäljningen av avvecklade verksamheter efter skatt	-0,5	14,6
<b>Resultat från avvecklade verksamheter</b>	<b>-11,3</b>	<b>4,3</b>
<b>Kassaflöde från den avvecklade verksamheter</b>		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-9,6	-8,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,9	1,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
<b>Kassaflöde totalt</b>	<b>-10,5</b>	<b>-7,1</b>
<b>Övriga tillgångar och skulder som innehas för försäljning</b>		
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	183,0	
Kortfristiga fordringar	0,9	
Likvida medel	0,7	
Kortfristiga skulder	39,6	
<b>Nettotillgångar</b>	<b>145,0</b>	

## KONCERNENS NYCKELTAL

	31.12.2017	31.12.2016
Soliditet, %	43.0	48.3
Nettoskuldssättningsgrad, %	83.8	68.3
Kassaflöde från rörelsen per aktie, från början av perioden, euro	0.36	0.58
Räntebärande nettoskuld, milj. euro	739.4	736.4
Antal aktier vid periodens slut, 1 000 st.	72 049	72 049
Antal aktier, vägt medeltal, före och efter utpädning, 1 000 st.	72 049	72 049
Aktiestockens marknadsvärde, milj. euro	321.0	509.6
Rörelsevinst/-förlust av omsättningen, % *)	-14.1	2.4
Eget kapital per aktie, euro	12.29	14.99
Avkastning på eget kapital, glidande 12 mån., %	-21.3	-0.3
Avkastning på sysselsatt kapital, glidande 12 mån., %	-9.1	1.8
Personal i medeltal, omräknat till heltidsanställda *)	5 486	5 960
Investeringar, från början av räkenskapsperioden, milj. euro	34.7	44.2

\*) Kvarvarande verksamheter, jämförelsesiffrorna är omräknade

## NYCKELTALENS BERÄKNINGSPRINCIPER

## Nyckeltal enligt IFRS-standarderna

Resultat/aktie =  $\frac{\text{resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare} - \text{skattjusterad ränta från hybridlån}}{\text{antal aktier i genomsnitt}}$

## Alternativa nyckeltal

Soliditet, % =  $\frac{\text{eget kapital sammanlagt}}{\text{balansomslutning} - \text{erhållna förskott}} \times 100$

Nettoskuldssättningsgrad, % =  $\frac{\text{räntebärande främmande kapital} - \text{likvida medel och räntebärande fordringar}}{\text{eget kapital sammanlagt}} \times 100$

Räntebärande nettoskuld = räntebärande främmande kapital - likvida medel och räntebärande fordringar

Aktiestockens marknadsvärde = antal aktier multiplicerat med börskursen för respektive aktieslag på bokslutsdagen

Avkastning på eget kapital, % =  $\frac{\text{räkenskapsperiodens resultat (12 månader)}}{\text{eget kapital sammanlagt (genomsnittligt under 12 månader)}} \times 100$

Avkastning på investerat kapital, % =  $\frac{\text{resultat före skatter} + \text{ränte- och övriga finansiella kostnader (12 månader)}}{\text{investerat kapital (genomsnittligt under 12 månader)}} \times 100$

Investerat kapital = balansomslutning - latent skatteskuld samt övriga räntefria skulder (genomsnittligt under 12 månader)

Eget kapital/aktie =  $\frac{\text{eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{antal aktier på bokslutsdagen}}$

Kassaflöde från rörelsen/aktie =  $\frac{\text{nettokassaflöde från rörelsen}}{\text{antal aktier i genomsnitt}}$

## EURONS VÄXELKURSER

Kursen på bokslutsdagen	31.12.2017	31.12.2016
RUB	69,3920	64,3000
NOK	9,8403	9,0863
SEK	9,8438	9,5525
Medelkursen för räkenskapsperioden	1.1-31.12.2017	1.1-31.12.2016
RUB	65,9183	74,1780
NOK	9,3316	9,2919
SEK	9,6376	9,4674

## UPPGIFTER PER KVARTAL

Koncernens resultaträkning per kvartal				Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat
Milj. euro	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016
Kvarvarande verksamhet								
<b>Omsättning</b>	<b>315,7</b>	242,0	281,3	216,9	348,0	263,9	320,7	243,2
Övriga rörelseintäkter	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,6	0,0
Förändringar i värderingen av förvaltningsfastigheter	<b>3,9</b>	-0,2	0,0		-0,1	-0,2	-0,1	
Användning av material och förnödenheter	<b>-136,5</b>	-106,0	-123,4	-101,2	-153,6	-114,4	-137,5	-114,8
Kostnader för löner och anställningsförmåner	<b>-61,5</b>	-57,2	-59,1	-58,4	-68,6	-60,4	-70,8	-70,6
Avskrivningar och nedskrivningar	<b>-20,6</b>	-165,5	-14,9	-15,0	-15,2	-14,1	-14,5	-13,5
Övriga rörelsekostnader	<b>-87,5</b>	-64,6	-69,3	-67,4	-78,1	-70,7	-81,0	-70,6
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>	<b>13,6</b>	-151,4	14,6	-25,1	32,3	4,8	17,5	-26,4
Finansiella intäkter	<b>0,3</b>	0,1	-0,3	0,6	-0,1	0,2	0,3	0,4
Finansiella kostnader	<b>-11,3</b>	-4,9	-10,5	-5,2	-9,0	-5,3	-5,0	-4,7
<b>Finansiella intäkter och kostnader sammanlagt</b>	<b>-10,9</b>	-4,8	-10,8	-4,6	-9,1	-5,0	-4,7	-4,3
Vinst/förlust före skatter	<b>2,6</b>	-156,2	3,8	-29,7	23,2	-0,2	12,8	-30,6
Inkomstskatter	<b>-14,8</b>	-1,8	-4,9	2,8	-2,3	-5,2	-8,2	3,0
Räkenskapsperiodens vinst/förlust, kvarvarande verksamheter	<b>-12,2</b>	-158,0	-1,1	-26,9	20,9	-5,4	4,6	-27,6
Vinst/förlust från avvecklade verksamheter	<b>-1,2</b>	-3,1	-4,3	-2,7	6,0	-1,8	-6,3	6,4
<b>Räkenskapsperiodens vinst/förlust</b>	<b>-13,3</b>	-161,1	-5,4	-29,6	26,9	-7,2	-1,7	-21,2

Resultat per aktie per kvartal				Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat
Euro	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016
Från kvarvarande verksamheter (före och efter utpädning)	<b>-0,19</b>	-2,21	-0,03	-0,39	0,27	-0,09	0,05	-0,40
Från årets resultat (före och efter utpädning)	<b>-0,20</b>	-2,25	-0,09	-0,43	0,36	-0,12	-0,04	-0,31

Segmentuppgifter per kvartal				Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat
Milj. euro	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016
<b>Omsättning</b>								
Index	<b>169,6</b>	151,1	162,1	123,2	171,3	156,1	175,6	130,2
Stockmann Retail	<b>136,2</b>	81,2	109,1	83,7	167,1	99,2	136,7	105,2
Real Estate	<b>16,8</b>	16,5	16,8	17,0	15,7	14,9	14,7	14,8
Ofördelat	<b>0,0</b>	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Elimineringar	<b>-6,8</b>	-6,8	-6,9	-7,0	-6,1	-6,3	-6,4	-7,1
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>315,7</b>	242,0	281,3	216,9	348,0	263,9	320,7	243,2
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>								
Index	<b>10,0</b>	5,5	12,6	-14,7	19,6	15,7	28,1	-8,5
Stockmann Retail	<b>7,5</b>	-10,8	-2,6	-14,7	12,5	-16,1	-14,2	-21,3
Real Estate	<b>9,8</b>	6,3	6,6	6,4	4,6	5,1	5,4	6,0
<b>Segmenten sammanlagt</b>	<b>27,2</b>	1,0	16,6	-23,0	36,7	4,6	19,3	-23,7
Ofördelat	<b>-13,7</b>	-2,4	-2,0	-2,1	-4,4	0,2	-1,8	-2,6
Goodwill nedskrivning		-150,0						
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>13,6</b>	-151,4	14,6	-25,1	32,3	4,8	17,5	-26,4

Uppgifter om marknadsområden				Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat	Omräknat
Milj. euro	Q4 2017	Q3 2017	Q2 2017	Q1 2017	Q4 2016	Q3 2016	Q2 2016	Q1 2016
<b>Omsättning</b>								
Finland	<b>129,7</b>	83,5	108,1	81,3	161,1	103,3	137,1	102,9
Sverige*) och Norge	<b>131,8</b>	117,9	127,7	97,4	136,2	122,8	140,6	103,9
Baltikum, Ryssland och andra länder	<b>54,3</b>	40,7	45,5	38,2	50,7	37,8	43,0	36,4
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>315,7</b>	242,0	281,3	216,9	348,0	263,9	320,7	243,2
Finland %	<b>41,1 %</b>	34,5 %	38,4 %	37,5 %	46,3 %	39,2 %	42,8 %	42,3 %
Utlandet %	<b>58,9 %</b>	65,5 %	61,6 %	62,5 %	53,7 %	60,8 %	57,2 %	57,7 %
<b>Rörelsevinst/-förlust</b>								
Finland	<b>-3,8</b>	-11,2	-3,0	-16,0	6,7	-12,4	-12,0	-21,5
Sverige*) och Norge	<b>9,8</b>	7,1	13,1	-9,5	18,7	16,0	27,4	-2,6
Baltikum, Ryssland och andra länder	<b>7,6</b>	2,7	4,4	0,5	7,0	1,2	2,0	-2,2
<b>Marknadsområden sammanlagt</b>	<b>13,6</b>	-1,4	14,6	-25,1	32,3	4,8	17,5	-26,4
Goodwill nedskrivning		-150,0						
<b>Koncernen sammanlagt</b>	<b>13,6</b>	-151,4	14,6	-25,1	32,3	4,8	17,5	-26,4

\*) Inkluderar franchiseintäkter

## ANSVARSFÖRBINDELSER OCH DERIVATKONTRAKT

Koncernens ansvarförbindelser, milj. euro	31.12.2017	31.12.2016
Inteckningar i jordområden och byggnader	1 801,7	1,7
Panter och borgensförbindelser	2,9	11,4
Ansvar för justering av momsavdrag gjorda vid fastighetsinvesteringar	12,7	15,4
<b>Totalt</b>	<b>1 817,3</b>	<b>28,5</b>
Hybridlån		
Stockmann emitterade ett hybridlån på 85 milj. euro på den 17 december 2015. Den upplupna räntan på balansdagen var:	6,0	6,8
<b>Hyreskontrakt för koncernens affärlägenheter, milj. euro</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Minimumhyrorna enligt fasta kontrakt för affärlägenheter		
Inom ett år	129,3	127,8
Längre än ett år	555,8	581,2
<b>Totalt</b>	<b>685,1</b>	<b>708,9</b>
<b>Avgifter för koncernens leasingavtal, milj. euro</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Inom ett år	0,7	0,7
Längre än ett år	1,7	0,9
<b>Totalt</b>	<b>2,4</b>	<b>1,6</b>
<b>Koncernens derivatkontrakt, milj. euro</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Nominellt värde		
Valutaderivat	805,7	469,3
Elderivat	1,4	1,8
<b>Totalt</b>	<b>807,1</b>	<b>471,1</b>

## KONCERNENS TILLGÅNGAR OCH GOODWILL

Tillgångar, milj. euro	31.12.2017	31.12.2016
Anskaffningsutgift vid periodens ingång	2 361,7	2 331,8
Värdering av fastigheterna till verkligt värde	41,7	47,9
Omräkningsdifferens +/-	-31,9	-34,3
Ökningar under perioden	34,7	44,2
Minskningar under perioden	-27,8	-27,9
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	-208,6	
Anskaffningsutgift vid periodens utgång	2 169,8	2 361,7
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens ingång	-432,7	-397,6
Omräkningsdifferens +/-	6,3	-0,3
Avskrivningar på minskningar under perioden	17,3	24,4
Ackumulerade avskrivningar på överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	27,0	
Räkenskapsperiodens avskrivning och nedskrivning	-215,9	-59,2
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar vid periodens utgång	-598,0	-432,7
Bokföringsvärde vid periodens ingång	1 929,0	1 934,1
Bokföringsvärde vid periodens utgång	1 571,8	1 929,0
<b>I sammanställningen av koncernens tillgångar ingår följande förändring i koncerngoodwill:</b>		
<b>Goodwill, milj. euro</b>	<b>31.12.2017</b>	<b>31.12.2016</b>
Anskaffningsutgift vid periodens ingång	735,6	764,7
Omräkningsdifferens +/-	-21,8	-29,1
Nedskrivningar	-150,0	
Bokföringsvärde vid periodens utgång	563,8	735,6

**Nedskrivningstest som utförts under räkenskapsperioden:**

Eftersom det under räkenskapsperioden observerades indikationer på att värdet på Lindex tillgångar i balansräkningen översteg de kassaflöden som kan ackumuleras, bestämdes de kassaflöden som kan ackumuleras för Lindex med samma beräkningsgrunder som vid testtidpunkten i bokslutet 31.12.2016 och 31.12.2017. Som ett resultat av det utförda nedskrivningstestet redovisades en nedskrivningsförlust på 150 miljoner euro i resultaträkningen 30.9.2017. Av redovisningen av en nedskrivningsförlust för den kassaflödesgenererande enheten Lindex under räkenskapsperioden följde att de kassaflöden som kan ackumuleras som riktas mot goodwill motsvarar koncernens bokföringsvärde för goodwill, 538,8 miljoner euro. Det finns ingen buffert mellan Lindex balansvärde och det värde som konstaterats utifrån testet, och därför kan vilken som helst ogynnsam förändring i de centrala variablerna ensam eller tillsammans ge upphov till redovisning av en ytterligare nedskrivningsförlust.

**Nedskrivningstest som utförts i bokslutet 31.12.2017:**

Av goodwill är 538,8 miljoner riktat till Lindex-segmentet och 25 miljoner euro till Stockmann Retail-segmentet 31.12.2017. Goodwill hänförligt till både Lindex- och Stockmann Retail-segmenten testades 31.12.2017. Testet gav inte upphov till ytterligare nedskrivningar.

BOKFÖRINGSVÄRDEN OCH VERKLIGA VÄRDEN FÖR FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER  
KLASSIFICERADE ENLIGT IAS 39 OCH HIERARKISK KLASSIFICERING AV VERKLIGA VÄRDEN

Finansiella tillgångar, milj. euro	Nivå	Bok- föringsvärde 31.12.2017	Verkligt värde 31.12.2017	Bokförings- värde 31.12.2016	Verkligt värde 31.12.2016
<b>Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas</b>	2	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	2,0	2,0
<b>Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>					
Derivatkontrakt utan säkringsredovisning					
Valutaderivat	2	<b>4,8</b>	<b>4,8</b>	5,5	5,5
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Långfristiga fordringar		<b>3,0</b>	<b>3,0</b>	7,2	7,2
Kortfristiga fordringar, räntebärande		<b>2,2</b>	<b>2,2</b>	1,6	1,6
Kortfristiga fordringar, räntefria		<b>74,3</b>	<b>74,3</b>	51,1	51,1
Likvida medel		<b>21,0</b>	<b>21,0</b>	20,2	20,2
<b>Finansiella tillgångar som kan säljas</b>	3	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	5,5	5,5
<b>Finansiella tillgångar totalt</b>		<b>106,1</b>	<b>106,1</b>	93,2	93,2

Finansiella skulder, milj. euro	Nivå	Bok- föringsvärde 31.12.2017	Verkligt värde 31.12.2017	Bokförings- värde 31.12.2016	Verkligt värde 31.12.2016
<b>Derivatkontrakt, säkringsredovisning tillämpas</b>	2	<b>0,7</b>	<b>0,7</b>	0,1	0,1
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>					
Derivatkontrakt utan säkringsredovisning					
Valutaderivat	2	<b>5,6</b>	<b>5,6</b>	2,7	2,7
Elderivat	1	<b>0,2</b>	<b>0,2</b>	0,2	0,2
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>					
Långfristiga skulder, räntebärande	2	<b>505,2</b>	<b>504,2</b>	525,3	529,7
Kortfristiga skulder, räntebärande	2	<b>258,3</b>	<b>258,5</b>	236,5	237,0
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder		<b>177,2</b>	<b>177,2</b>	200,4	200,4
<b>Finansiella skulder totalt</b>		<b>947,2</b>	<b>946,3</b>	965,1	970,1

Koncernen tillämpar följande rangordning för att fastställa och offentliggöra det verkliga värdet på finansiella instrument enligt olika värderingstekniker:  
Nivå 1: Noterade (ojusterade) priser för identiska tillgångar och skulder på aktiva marknader.

Nivå 2: Värderingsmetoder, som använder noterat marknadspris som ingångsdata. Noteringarna är tillgängliga regelbundet på börsen, hos mäklare eller tjänsteproducenter inom marknadsprissättning. Finansiella instrument på nivå 2 är icke börsnoterade (OTC) derivatinstrument som klassificeras till antingen verkligt värde och bokförs i resultaträkningen eller som säkringsredovisas.

Nivå 3: Sådana värderingstekniker av vilka krävs betydande ledningens bedömning.

Under räkenskapsperioden förekom inga överföringar mellan nivåerna.

Finansiella tillgångar på tredje nivån är investeringar i aktier av onoterade företag. Verkligt värde av aktier fastställs enligt metoder, som kräver ledningens bedömning. Vinster och förluster härrörande från investeringar bokförs i övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i resultaträkningen, eftersom beslut att förvärva eller överföra investeringar har gjorts på kommersiella grunder. Den följande kalkylen förevisar ändringar i finansiella tillgångar som värderas i verkligt värde under rapporteringsperioden.

Ändring i verkligt värde av placeringar i finansiella tillgångar som kan säljas, milj. euro	31.12.2017	31.12.2016
Bokföringsvärde 1.1.	<b>5,5</b>	5,4
Omräkningsdifferens +/-	<b>-0,1</b>	0,3
Försäljning av aktier		-0,2
Engångsavskrivning relaterad till investeringen i andelslaget	<b>-3,8</b>	
Överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	<b>-1,4</b>	
<b>Totalt</b>	<b>0,3</b>	5,5





**STOCKMANN**

Stockmann Oyj Abp  
Alexandersgatan 52 B  
PB 220  
00101 HELSINGFORS  
Tel. (09) 1211  
[stockmanngroup.com](http://stockmanngroup.com)